

Volumen 4 - Número 2 - Abril/Junio 2017

REVISTA INCLUSIONES

REVISTA DE HUMANIDADES
Y CIENCIAS SOCIALES

ISSN 0716-4706

Homenaje a

Adolfo Omar Cueto

MIEMBRO DE HONOR COMITÉ INTERNACIONAL

REVISTA INCLUSIONES

Portada: Felipe Maximiliano Estay Guerrero

221 B

WEB SCIENCES

CUERPO DIRECTIVO

Directora

Mg. Viviana Vrsalovic Henríquez

Universidad de Los Lagos, Chile

Subdirectora

Lic. Débora Gálvez Fuentes

Universidad de Los Lagos, Chile

Editor

Drdo. Juan Guillermo Estay Sepúlveda

Universidad de Los Lagos, Chile

Relaciones Humanas

Héctor Garate Wamparo

Universidad de Los Lagos, Chile

Cuerpo Asistente

Traductora Inglés

Lic. Pauline Corthorn Escudero

221 B Web Sciences, Chile

Traductora: Portugués

Lic. Elaine Cristina Pereira Menegón

221 B Web Sciences, Chile

Diagramación / Documentación

Lic. Carolina Cabezas Cáceres

221 B Web Sciences, Chile

Portada

Sr. Felipe Maximiliano Estay Guerrero

221 B Web Sciences, Chile

COMITÉ EDITORIAL

Dra. Carolina Aroca Toloza

Universidad de Chile, Chile

Dr. Jaime Bassa Mercado

Universidad de Valparaíso, Chile

Dra. Heloísa Bellotto

Universidad de San Pablo, Brasil

Dra. Nidia Burgos

Universidad Nacional del Sur, Argentina

Mg. María Eugenia Campos

*Universidad Nacional Autónoma de México,
México*

Dr. Lancelot Cowie

Universidad West Indies, Trinidad y Tobago

Lic. Juan Donayre Córdova

Universidad Alas Peruanas, Perú

Dr. Gerardo Echeita Sarrionandia

Universidad Autónoma de Madrid, España

Dr. Francisco José Francisco Carrera

Universidad de Valladolid, España

Mg. Keri González

*Universidad Autónoma de la Ciudad de
México, México*

Dr. Pablo Guadarrama González

Universidad Central de Las Villas, Cuba

Mg. Amelia Herrera Lavanchy

Universidad de La Serena, Chile

Dr. Aleksandar Ivanov Katrandzhiev

Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

Mg. Cecilia Jofré Muñoz

Universidad San Sebastián, Chile

Mg. Mario Lagomarsino Montoya

Universidad de Valparaíso, Chile

Dr. Claudio Llanos Reyes

Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile

Dr. Werner Mackenbach

Universidad de Potsdam, Alemania

Universidad de Costa Rica, Costa Rica

Ph. D. Natalia Milanesio

Universidad de Houston, Estados Unidos

Dra. Patricia Virginia Moggia Münchmeyer

Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile

Ph. D. Maritza Montero

Universidad Central de Venezuela, Venezuela

Mg. Julieta Ogaz Sotomayor

Universidad de Los Andes, Chile

Mg. Liliana Patiño

Archiveros Red Social, Argentina

Dra. Eleonora Pencheva

Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

Dra. Rosa María Regueiro Ferreira

Universidad de La Coruña, España

Mg. David Ruete Zúñiga

Universidad Nacional Andrés Bello, Chile

Dr. Andrés Saavedra Barahona

Universidad San Clemente de Ojrid de Sofía, Bulgaria

Dr. Efraín Sánchez Cabra

Academia Colombiana de Historia, Colombia

Dra. Mirka Seitz

Universidad del Salvador, Argentina

COMITÉ CIENTÍFICO INTERNACIONAL

Comité Científico Internacional de Honor

Dr. Adolfo A. Abadía

Universidad ICESI, Colombia

Dr. Carlos Antonio Aguirre Rojas

Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Martino Contu

Universidad de Sassari, Italia

Dr. Luiz Alberto David Araujo

Pontificia Universidad Católica de Sao Paulo, Brasil

Dra. Patricia Brogna

Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Horacio Capel Sáez

Universidad de Barcelona, España

Dra. Isabel Cruz Ovalle de Amenabar

Universidad de Los Andes, Chile

Dr. Rodolfo Cruz Vadillo

Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla, México

Dr. Adolfo Omar Cueto

Universidad Nacional de Cuyo, Argentina

Dr. Miguel Ángel de Marco

Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dra. Emma de Ramón Acevedo

Universidad de Chile, Chile

Dra. Patricia Galeana

Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dra. Manuela Garau

Centro Studi Sea, Italia

Dr. Carlo Ginzburg Ginzburg

Scuola Normale Superiore de Pisa, Italia

Universidad de California Los Ángeles, Estados Unidos

Dr. José Manuel González Freire
Universidad de Colima, México

Dra. Antonia Heredia Herrera
Universidad Internacional de Andalucía, España

Dr. Eduardo Gomes Onofre
Universidade Estadual da Paraíba, Brasil

Dra. Blanca Estela Zardel Jacobo
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Miguel León-Portilla
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Miguel Ángel Mateo Saura
Instituto de Estudios Albacetenses “don Juan Manuel”, España

Dr. Carlos Tulio Medeiros da Silva
Instituto Federal Sul-rio-grandense, Brasil

Dr. Antonio Carlos Pereira Menaut
Universidad Santiago de Compostela, España

Dra. Yolanda Ricardo
Universidad de La Habana, Cuba

Dr. Manuel Alves da Rocha
Universidade Católica de Angola Angola

Mg. Arnaldo Rodríguez Espinoza
Universidad Estatal a Distancia, Costa Rica

Dr. Miguel Rojas Mix
Coordinador la Cumbre de Rectores Universidades Estatales América Latina y el Caribe

Dr. Luis Alberto Romero
CONICET / Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dr. Adalberto Santana Hernández
Universidad Nacional Autónoma de México, México
Director Revista Cuadernos Americanos, México

Dr. Juan Antonio Seda
Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dr. Saulo Cesar Paulino e Silva
Universidad de Sao Paulo, Brasil

Dr. Miguel Ángel Verdugo Alonso
Universidad de Salamanca, España

Dr. Eugenio Raúl Zaffaroni
Universidad de Buenos Aires, Argentina

Comité Científico Internacional

Mg. Paola Aceituno
Universidad Tecnológica Metropolitana, Chile

Ph. D. María José Aguilar Idañez
Universidad Castilla-La Mancha, España

Mg. Elian Araujo
Universidad de Mackenzie, Brasil

Mg. Romyana Atanasova Popova
Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

Dra. Ana Bénard da Costa
Instituto Universitario de Lisboa, Portugal
Centro de Estudios Africanos, Portugal

Dra. Alina Bestard Revilla
Universidad de Ciencias de la Cultura Física y el Deporte, Cuba

Dra. Noemí Brenta
Universidad de Buenos Aires, Argentina

PhD. Juan R. Coca
Universidad de Valladolid, España

Dr. Antonio Colomer Vialdel
Universidad Politécnica de Valencia, España

Dr. Christian Daniel Cwik
Universidad de Colonia, Alemania

Dr. Eric de Léséulec
INS HEA, Francia

Dr. Andrés Di Masso Tarditti
Universidad de Barcelona, España

Ph. D. Mauricio Dimant
Universidad Hebrea de Jerusalén, Israel

Dr. Jorge Enrique Elías Caro
Universidad de Magdalena, Colombia

Dra. Claudia Lorena Fonseca
Universidad Federal de Pelotas, Brasil

Dr. Francisco Luis Giraldo Gutiérrez
*Instituto Tecnológico Metropolitano,
Colombia*

Dra. Carmen González y González de Mesa
Universidad de Oviedo, España

Dra. Andrea Minte Münzenmayer
Universidad de Bio Bio, Chile

Mg. Luis Oporto Ordóñez
Universidad Mayor San Andrés, Bolivia

Dr. Patricio Quiroga
Universidad de Valparaíso, Chile

Dr. Gino Ríos Patio
Universidad de San Martín de Porres, Per

Dr. Carlos Manuel Rodríguez Arrechavaleta
*Universidad Iberoamericana Ciudad de
México, México*

Dra. Vivian Romeu
*Universidad Iberoamericana Ciudad de
México, México*

Dra. María Laura Salinas
Universidad Nacional del Nordeste, Argentina

Dr. Stefano Santasilia
Universidad della Calabria, Italia

Dra. Jaqueline Vassallo
Universidad Nacional de Córdoba, Argentina

Dr. Evandro Viera Ouriques
Universidad Federal de Río de Janeiro, Brasil

Dra. María Luisa Zagalaz Sánchez
Universidad de Jaén, España

Dra. Maja Zawierzeniec
Universidad de Varsovia, Polonia

Asesoría Ciencia Aplicada y Tecnológica:
221 B Web Sciences
Santiago – Chile

Revista Inclusiones
Representante Legal
Juan Guillermo Estay Sepúlveda Editorial

Indización y Bases de Datos Académicas

Revista Inclusiones, se encuentra indizada en:



THOMSON REUTERS



CATÁLOGO

Information Matrix for the Analysis of Journals





WZB

Berlin Social Science Center



uOttawa

Bibliothèque
Library



REX

BIBLIOTECA ELECTRÓNICA
DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva



Secretaría de Articulación
Científica Tecnológica



Uniwersytet
Wrocławski



Stanford University
LIBRARIES



PRINCETON UNIVERSITY
LIBRARY

WESTERN
THEOLOGICAL SEMINARY

**¿ES POSIBLE LA INTEGRACIÓN EN AMÉRICA LATINA A PARTIR DEL IMPULSO
QUE HAGAN LAS ASOCIACIONES MUNICIPALES?**

**IS INTEGRATION POSSIBLE IN LATIN AMERICA FROM THE IMPULSE
MADE BY MUNICIPAL ASSOCIATIONS?**

Dr. Andrés Chacón Romero
Universidad Miguel de Cervantes, Chile
directorejecutivo@amuch.cl

Fecha de Recepción: 05 de enero de 2017 – **Fecha de Aceptación:** 10 de febrero de 2017

Resumen

El asociativismo intermunicipal constituye un fenómeno de articulación de un conjunto de gobiernos locales que interconectados buscan ejecutar una o más políticas públicas en un plano de igualdad entre ellas. El presente artículo representa una reciente consideración por el trabajo que se encuentran desarrollando las Asociaciones de Municipios latinoamericanas, en cuanto a su rol para aportar a reducir las debilidades estructurales de los Estados Nacionales, la falta de cooperación internacional y el exiguuo proceso de integración que caracteriza a los países latinoamericanos. El asociativismo intermunicipal constituye una verdadera oportunidad de apostar por estrategias de desarrollo que mejoren la calidad de vida de los habitantes de nuestros territorios y este documento busca aportar a la reflexión y el debate sobre el impulso que los municipios se encuentran desplegando como agentes de intercambio y vinculación entre las instituciones público - privadas.

Palabras Claves

Asociativismo – Integración – Desarrollo – Municipios

Abstract

Inter municipal associativism constitutes a phenomenon of articulation of a set of local governments that interconnected seek to execute one or more public policies in a level of equality between them. The present article represents a recent consideration for the work being carried out by the Latin American Municipalities Associations regarding their role in reducing the structural weaknesses of the National States, the lack of international cooperation and exiguous integration process that characterizes To the Latin American countries. The intermunicipal Associativism is a real opportunity to bet on development strategies that improve the quality of life of the habitants of our territories and this document seeks to contribute to the reflection and debate about the impulse that the municipalities are unfolding as agents of trade and bonding between public and private institutions.

Keywords

Associativism – Integration – Development – Municipalities

Incertidumbre mundial ante los procesos de integración

La crisis económica mundial producida en los años 2008-2009 aún genera impactos importantes en diferentes ámbitos, a lo que se suma que todavía los países más desarrollados del planeta, si bien han mejorado sus condiciones en términos generales, expresan debilidades estructurales que no avizoran un escenario de recuperación rápida. Asimismo, es interesante que la economía de los Estados Unidos si presenta mayor dinamismo, pero a pesar de esta situación la reciente elección presidencial permitió constatar el fuerte malestar que existe en variados sectores de la sociedad norteamericana, especialmente aquellos que han sentido afectado su bienestar económico y social en las últimas décadas, encontrando en las propuestas proteccionistas y aislacionistas del Presidente Donald Trump, un espacio para decantar sus frustraciones.

Del mismo modo, la situación europea muestra una debilidad en la cohesión social, incluidos países que habían logrado en las últimas décadas mantener un bajo desempleo, una inversión privada dinámica en diversos sectores productivos. Inclusive, las economías en desarrollo, como la China, han mostrado indicadores de desaceleración que han afectado a diversos países que se sostienen en sus exportaciones de materias primas que el gigante asiático utiliza de forma intensiva en sus procesos productivos. Por último, el crecimiento económico de América Latina y el Caribe presenta una fuerte desaceleración, afectando de forma importante la situación de millones de personas, debido a nuestras frágiles institucionalidades y débil tejido social.

Sin embargo, los resultados producidos en el Brexit mediante el cual Inglaterra ha tomado la decisión de salirse de la Unión Europea, unido a lo producido en Estados Unidos nos lleva a preguntarnos si efectivamente la integración, cooperación y vínculos que de forma inevitable han generado en las últimas décadas el proceso de globalización, el libre comercio, las nuevas tecnologías de la información y el conocimiento, estarían experimentando un retroceso. Incluso, hay posturas que identifican la situación como la más compleja experimentada por Europa desde la segunda guerra mundial, planteando que:

El agravamiento de la crisis europea ha asestado un duro golpe no solo a su modelo de integración, sino además a sus pretensiones globales. Es decir, el desmoronamiento de la integración europea significa, al mismo tiempo, su debilitamiento como potencia global y, peor aún, sin perspectivas en el mediano plazo de contener esta 'caída libre'.¹

A esto debe sumarse la crisis migratoria que está afectando a varios países del mundo, permitiendo que posturas xenófobas y racistas estén permeando a sociedades que hasta hace poco apostaban por el multiculturalismo, el fin de todo tipo de barrera y la inclusión. Pareciera que el mundo generado tras el fin de la guerra fría, y que con sus vaivenes ligados al florecimiento del terrorismo, especialmente desde el hito del ataque a las torres gemelas, había logrado establecer ciertos consensos respecto a la democracia liberal y las virtudes de la economía de mercado. No obstante, desde hace unos años han comenzado a surgir voces disidentes y críticas al proceso globalizador, debido a la brecha y desigualdad que genera, debilitando de forma profunda el tejido social de las diferentes naciones. Ante este escenario, las elites, instituciones públicas y privadas, e incluso el

¹ C. Silva y C. Martins, Nuevos escenarios para la integración en América Latina (Santiago: Editorial Arcis, Clacso, 2013), 95.

estado nación han comenzado a mostrar un profundo distanciamiento con los ciudadanos del siglo XXI, afectando las políticas y estrategias de integración y cooperación que con diferentes enfoques han predominado en los últimos años. Es decir,

Esta crisis global, sistémica o civilizatoria, está colocando a prueba todos los esquemas de integración, ya sea regionales o sub regionales. Pareciera haber consenso en que estamos enfrentando nuevos escenarios en este campo, que nos obliga a repensar los objetivos y las formas de la integración. También existiría consenso en que la nueva integración no puede reducirse al mercado o la economía, ni dominada por los tecnócratas. Requerimos hoy de una integración autónoma, creativa y abierta a la participación ciudadana.²

Efectivamente, la reconfiguración del orden mundial,- aunque hay quienes plantean que en la actualidad el orden sería un no orden, derivando de este aspecto la dificultad de generar consensos o articular formas de gobierno, políticas públicas y estrategias de desarrollo que permitan alcanzar acuerdos y trabajar de forma colaborativa - implicarían establecer mecanismos innovadores en la forma de relacionarnos, comprendiendo que la era del Internet ha forjado grandes masas de ciudadanos informados, quienes tienen la posibilidad de saber lo que ocurre instantáneamente en cualquier lugar del mundo. Por ende, pensar en integración lejos de la ciudadanía es una falacia que puede llevar a las naciones a escenarios de polarización, desencanto y violencia. Al respecto, es factible señalar que:

La crisis internacional actual está generando tensiones y ajustes económicos y sociales profundos que dan lugar al cuestionamiento de la concepción prevalente en las últimas décadas, favorable a relaciones internacionales regidas por libres movimientos de mercaderías y financieros. En este contexto, América Latina vuelve a evocar al regionalismo sustentando la idea de cooperación como una herramienta de vital importancia para afrontar desafíos históricos. Nuevas circunstancias llaman a repensar esta estrategia ya no solo como una instancia para sostener y complementar esfuerzos de crecimiento económico, sino como herramienta esencial para encarar en forma común y complementaria los desafíos de un período histórico de enormes cambios e incertidumbre.³

De esta forma, y asumiendo la perspectiva de cambios de paradigmas en la política, economía, estructuras sociales en un marco de fuerte uso de tecnologías, aumento explosivo de las urbes en escenarios de incertidumbres y cambios permanentes, se hace necesario apostar por la integración en América Latina. Sin embargo, las experiencias históricas nos permiten observar que en la actualidad, la integración y los mecanismos de coordinación de las diferentes naciones se dividen básicamente en tres formas, las que no siempre han logrado establecer nexos productivos y sustentables en el tiempo. Así, observamos que en Latinoamérica es posible constatar la presencia de los siguientes ejes de integración: el eje del regionalismo abierto; el eje revisionista y el eje antisistémico.⁴

² C. Silva y C. Martins, Nuevos escenarios para la integración en... 9.

³ C. Silva y C. Martins, Nuevos escenarios para la integración en... 49

⁴ J. Briceño, Ejes y modelos en la etapa actual de la integración económica regional en América Latina (Santiago: Estudios Internacionales 175. Universidad de Chile. 2013), 14.

Integración de las organizaciones no gubernamentales

En América Latina desde la década de los sesenta del siglo pasado las organizaciones no gubernamentales, incluidas las universidades, organizaciones gremiales y empresariales han cumplido un rol importante en los procesos de integración. Este aspecto se amplió en la década de los setenta debido a la existencia de dictaduras militares en parte importante del continente, las que ejercieron con ferocidad la violencia política, afectando las libertades y el bienestar de las personas. Es ahí donde el rol de las Organizaciones No gubernamentales cobra relevancia. Además, en el caso de las universidades, éstas eran parte del escaso flujo de información, conocimiento y colaboración que existía entre los distintos países.

A esto se debe sumar que desde fines de la década de los ochenta y con énfasis en los noventa, las reformas de carácter neoliberal empujaron a muchos sectores sociales a la marginalidad y empobrecimiento de su situación socioeconómica, incluyendo el debilitamiento del concepto comunitario y de cohesión social. De esta forma:

En Latinoamérica, las ONGs han venido a llenar ese vacío que en parte la clase gobernante, no ha podido lograr remediar en la mayoría de las sociedades, sus acciones han sido orientadas no sólo a la satisfacción de necesidades puntuales de individuos, familias, grupos o comunidades, sino también a promover valores y actitudes que trasciendan las necesidades inmediatas de los destinatarios de su acción utilizando las mediaciones materiales y sociales para alcanzar una mayor participación comunitaria (basada en criterios de equidad, solidaridad y democracia) y como un instrumento para influir en las variables que determinan las condiciones de vida de los pobres.⁵

No obstante, es importante recalcar que en las últimas décadas muchas ONGs se han debilitado debido a las dificultades de existir sin un financiamiento autónomo. Por este motivo, se observa una pérdida de influencia en su actuar y cierta burocratización en su accionar. Además, en el siglo XXI pareciera que se han distanciado de las bases ciudadanas y cumplen un rol más ligado a los gobiernos establecidos, haciendo que pierdan legitimidad frente a los ciudadanos. En este sentido, la realidad de las universidades y asociaciones empresariales parecieran estar más impregnadas del sentido de integración, pues en la sociedad del conocimiento es primordial establecer nexos permanentes con quienes poseen una naturaleza similar y cumplen labores en otros territorios. Y es aquí, donde el despliegue del asociativismo municipal puede ser muy productivo, dada sus capacidades instaladas y la institucionalidad que avala su trabajo. Por ende,

Es importante que los gobiernos municipales encaren una labor de sensibilización de los empresarios locales y, a su vez, ofrecerles oportunidades para participar en acciones de cooperación, por ejemplo, poniéndoles en contacto con empresas o con organismos empresariales, Cámaras de Comercio, etc. de las ciudades con las que el municipio coopera.⁶

Por otra parte, la colaboración que puedan ejercer los municipios respecto a apoyar la integración de los centros educacionales, considera el intercambio de prácticas exitosas y fuerte desarrollo de la gestión del conocimiento en la forma de diseñar, implementar y

⁵ M. Pérez, El rol de las ONGs en la construcción de la sociedad civil en Latinoamérica (2012), 3-4.

⁶ Guía de orientaciones para la cooperación municipal al desarrollo. Proyecto Local (2016), 60.

ejecutar las políticas públicas; también cómo se fortalece el área de recursos humanos y cómo las autoridades toman las decisiones. Además, que en la actualidad:

Las Universidades hoy día disponen departamentos de cooperación al desarrollo y de relaciones internacionales. Desde los mismos, a menudo, se establecen y coordinan proyectos de cooperación que su personal – profesores, investigadores y estudiantes realizan en el ámbito del desarrollo. Puede resultar de interés asociar a las universidades o a determinados departamentos a las asociaciones municipales de cooperación y aprovechar sus recursos de conocimiento para reforzar determinados ámbitos de dicha cooperación.⁷

Al respecto, es necesario precisar que una efectiva integración en el siglo XXI, sea dirigida desde las estructuras centrales de gobierno, o mediante el accionar de los gobiernos locales, implica la participación de las universidades, pues en la actualidad se requiere de un saber integracionista, con cooperación estratégica que provea de insumos derivados de investigaciones que analicen la realidad social, económica y cultural de las sociedades latinoamericanas. De ahí, que los municipios mediante sus asociaciones deben establecer convenios de colaboración y cooperación con las instituciones de educación superior.

Así, se puede fortalecer una red interinstitucional orientada a una visión intercultural e internacional, que genere el conocimiento que requieren nuestras instituciones y ciudadanos para poder competir en un mundo globalizado y altamente exigente, dado los avances tecnológicos y científicos que hemos evidenciado en los últimos años. Por este motivo,

La integración es un medio para alcanzar metas políticas, económicas, sociales y culturales. Es un camino que debería posibilitar que mejoren las condiciones para la inserción internacional, para ampliar y consolidar el desarrollo otorgándole sustentabilidad, a la vez que mejora el bienestar de la población, y consolida la estabilidad y la paz. Es decir, la integración debe constituirse en un proyecto político estratégico. La base esencial para ello es pensar y sentir de manera compartida, para construir una voz común en áreas sustantivas que permitan alcanzar las metas propuestas.⁸

Asociativismo Intermunicipal: impulsor de la integración latinoamericana

La complejidad del escenario mundial actual, incluyendo las infinitas posibilidades que se avizoran en el futuro, dado los avances en diversas materias que ciertamente modificarán de forma decisiva la forma cómo las personas hemos construido nuestras vidas, incluyendo nuestros vínculos sociales nos lleva a preguntarnos cómo podremos aprovechar estos magníficos avances, y así alcanzar mejoramientos sustanciales en la calidad de vida de millones de personas que viven en nuestro continente, pues,

No se puede pensar al desarrollo local como un proceso separado de las transformaciones estructurales que se están dando a nivel global, regional y nacional, a nivel económico, político y social. Pensar el ámbito local como una isla que no interviene en estos procesos o que no es afectado por ellos, es un grave error, el cual puede desembocar en un mal diagnóstico de las

⁷ Guía de orientaciones para la cooperación municipal al... 61

⁸ J. Altmann, América Latina: caminos de la integración regional (San José: 2012).

¿Es posible la integración en América Latina a partir del impulso que has gana las asociaciones municipales? pág. 134

problemáticas locales e incluso en una propuesta de solución alejada de realidad, no sólo local sino de la dinámica global, nacional y regional de las localidades.⁹

Estamos en la era donde la robótica, la nanotecnología, inteligencia artificial, el internet de las cosas, las redes sociales y el desarrollo de las ciudades inteligentes debe hacernos entender que surgirán problemas nuevos que requieren de soluciones nuevas. Es decir, los gobiernos locales que busquen ser efectivos necesitan de respuestas innovadores y holísticas. Y ciertamente, esta labor no puede ser efectuada desde el aislacionismo, proteccionismo y nacionalismo que están brotando en algunos sectores. Por el contrario, como nunca debemos tener la capacidad de generar mecanismos de cooperación e integración, que permitan afianzar el vínculo entre la ciudadanía y las elites, asumiendo que los desafíos actuales son cada vez de mayor escala, ya que

Lo local no es sinónimo de territorios a pequeña escala sino que debe ser entendido en tanto noción relativa y referida a un espacio global, ya que es en dicha relación donde aporta la posibilidad de articulación e integración. Cualquiera sea el espacio local que se defina, ya sea un barrio en una ciudad o una región transfronteriza, cada localidad está inserta en un espacio global¹⁰.

Sin embargo, para alcanzar dichos logros es imprescindible empoderar a los municipios, apostando por políticas públicas locales que vuelvan a enriquecer el tejido social, que ha sido debilitado por ciertos elementos nocivos de la globalización, pero evidentemente no se trata de ver en ella todos los males que se suscitan en la sociedad actual. Además, que dadas las relaciones y vínculos actuales, es importante destacar que la interdependencia ocurre en diferentes ámbitos. Por este motivo,

Las municipalidades necesitan apoyarse unas a otras, compartir experiencias, asesorarse técnicamente, juntarse para enfrentar problemas comunes a escala intercomunal, agruparse para negociar con los gobiernos centrales y regionales, coordinarse con municipios de otros países y continentes. El trabajo conjunto es más efectivo y eficiente cuando se trata de dar soluciones a las múltiples problemáticas que deben abordar en su quehacer.¹¹

Los municipios deben ser agentes de intercambio y vinculación entre instituciones de diferentes territorios. Al respecto, es indudable que para el logro de dicho objetivo se requiere del asociativismo municipal, el que se desenvuelve en dos líneas de acción: intermunicipales y supramunicipal. El primero orientado a la cooperación y convenios de carácter bilateral. El segundo, una instancia que requiere de formas jurídicas específicas que le permita delegar en ella competencias y atribuciones. No obstante, es importante tener claro que el accionar de las asociaciones municipales no es fácil, pues aún se enfrentan a tres grades dificultades: jurídicas, organizativas (económicas y de gestión) y políticas. La última, aún implica grandes desafíos, pues la alternancia política propia de las

⁹ L. Mota y P Díaz, Municipios, Desarrollo y Descentralización en el siglo XX. Ra Ximbuave, septiembre-diciembre. Vol 4, Número 3 (2008) 587.

¹⁰ Enrique Gallicchio y Alejandra Camejo, Desarrollo Local y descentralización en América Latina. Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH)/Diputación de Barcelona, Montevideo, Uruguay (2005), 27.

¹¹ Subdere, Asociaciones municipales: lecciones y aprendizajes orientados para una política de fortalecimiento (Santiago de Chile, 2008), 13.

democracias liberales en muchas oportunidades produce retrocesos en el trabajo realizado, dado los puntos de vista ideológicos distintos. Por ende, es importante que los gobiernos locales sean capaces de aunar criterios comunes de cooperación e integración que van más allá de la cercanía ideológica de la autoridad de turno. En este sentido, deberá orientarse asumiendo,

Un grado más integrado de cooperación intermunicipal consiste en la elaboración de una agenda regional común, que unifique intereses y permita la planificación a mediano y largo plazo del desarrollo del territorio. Se habla específicamente aquí de impulsar inversiones estructurantes y generar dinámicas virtuosas que permitan reactivar regiones en procesos de reconversión económica. Pero también de políticas sociales: atención a la exclusión social, fortalecimiento del tejido social, equipamiento en infraestructuras deportivas y culturales, etc.¹²

Comprendiendo el importante rol que pueden cumplir las asociaciones municipales en el contexto de integración latinoamericana, es importante destacar las ventajas que entrega el asociativismo municipal, subrayando las establecidas por Cravacuore:

- La voluntad política para su creación, que lo aleja de otros procesos impuestos por otros niveles de gobierno.
- La cooperación de gobiernos municipales, más allá de la participación colaborativa de otros organismos públicos.
- La búsqueda de resolución de problemas y/o carencias comunes.
- La maximización de los gobiernos locales.

De esta forma, considerando las ventajas antes señaladas, es importante precisar que ante la crisis a la que se ven enfrentadas las estructuras políticas administrativas centralistas, los gobiernos locales pasan a ser las instituciones claves para recobrar las confianzas de los ciudadanos, debido a la cercanía que tienen con las problemáticas que deben abordar de forma cotidiana. Por este motivo, es importante recalcar que la integración latinoamericana necesita de las asociaciones municipales, las que deben actuar con autonomía política, generando nuevos mecanismos de colaboración, apostando por políticas sectoriales atingentes a las demandas y necesidades ciudadanas actuales, pues, "la internacionalización de un municipio o territorio es un proceso social, cultural y político que desencadena cambios importantes, tanto en el rol de los funcionarios e instituciones como en las expectativas económicas de los agentes locales y en la calidad de vida de la población"¹³

Del mismo modo, es central que se establezca una cooperación horizontal, replicando las experiencias exitosas que permitan instalar capacidades de gestión orientadas al manejo de las incertidumbres mediante la pertinencia territorial y una gestión de calidad. También es imprescindible que las asociaciones municipales establezcan redes de cooperación que permitan reforzar las capacidades institucionales, haciendo participe de todos estos procesos a la comunidad, comprendiendo que los cambios acaecidos en los últimos años requieren de mecanismos de acción política que equilibren lo global y lo local.

¹² N. Moret, Intermunicipalismo y cooperación descentralizada (2007), 161.

¹³ Proyecto ALLAS. Internalización del gobierno local. Una política en construcción (2014), 57.

¿Es posible la integración en América Latina a partir del impulso que ha ganado las asociaciones municipales? pág. 136

Por lo tanto, para lograr alcanzar estos objetivos la descentralización cumple un papel primordial, pues otorga mayor niveles de autonomía, y así los municipios pueden construir nuevos mecanismos de gestión y capacidades que mejoren la calidad de vida de las personas. De esta forma,

Progresivamente, los gobiernos locales han comenzado a poner en valor su especificidad y a darse cuenta de que los problemas que acontecen a la administración local, a pesar de las diferencias territoriales, son similares y que por lo tanto, el mejor interlocutor para compartirlos y buscar soluciones comunes es otro gobierno local. En consecuencia, los gobiernos locales han iniciado un viraje hacia nuevas formas de relación basadas en la colaboración, la responsabilidad y el aprendizaje mutuo, la búsqueda de objetivos comunes, el diálogo, la confianza y la reciprocidad. Así, de los proyectos de cooperación clásicos o los hermanamientos se ha ido evolucionando hacia acuerdos bilaterales o multi-laterales, dinámicas de trabajo en red, convenios de colaboración mutua e intercambio de experiencias, o hacia la cooperación Sur-Sur.¹⁴

¿Es posible la integración territorial internacional desde las Asociaciones de Municipios?

En la actualidad la integración requiere de cooperación recíproca, es decir, salir de los paradigmas tradicionalistas que ligan a la cooperación con el asistencialismo y relaciones asimétricas atadas a quienes ostentan mayor poder. Por el contrario, los desafíos del siglo XXI son una integración descentralizada, horizontal y donde la sociedad civil sea un actor preponderante; un actor que incida en la agenda política y donde la articulación local surja de la coordinación de los siguientes elementos: integración de la información que necesita la administración local, optimización en la asignación de los recursos, eficiencia, participación de la sociedad civil e indicadores de desempeño, pues

Ninguna estrategia de inserción internacional y de cooperación por parte del gobierno local, llegará muy lejos sino se cuenta con el visto bueno y el apoyo de la población. Este respaldo no se obtiene solamente a través de las consultas, ni del fomento a la participación de los actores locales en la elaboración de la estrategia internacional. En otras palabras, no es suficiente invitar a la población y a los actores locales a sumarse al proceso de “planeación” de la estrategia. Es indispensable que se mantengan permanentemente informados y que se garantice la participación y el interés de la población en los temas internacionales. Para lograrlo, toda estrategia internacional debe contar con un fuerte componente de comunicación y sensibilización ciudadana. La comunicación implica la transparencia y diseminación de información sobre las actuaciones y se dirige tanto a los actores locales como a los socios en el extranjero.¹⁵

De esta forma, es necesario hacer hincapié en que los actuales mecanismo de integración, requieren de estrategias innovadoras, pues en el pasado no siempre se trabajó desde esa perspectiva. Así, la integración ha pasado por diferentes etapas, sin éxitos importantes. De esta forma, es posible reconocer en el siglo XX las experiencias de las

¹⁴ Proyecto ALLAS. Internalización del gobierno local... 24.

¹⁵ E. Zapata, Manual práctico para internacionalizar la ciudad. Volumen 1. Diputación de Barcelona (2007), 60.

décadas de los 50, 60 y principios de los 70 donde el rol de la Cepal fue clave, cumpliendo los estados un rol fundamental. Luego, se observa una etapa revisionista a fines de los 70 y en la década de los 80 con la coexistencia de varios gobiernos militares ejerciendo el poder con un fuerte autoritarismo. Posteriormente, se efectúa la integración asumiendo el pluralismo político y económico de la región, incorporando los conceptos del regionalismo abierto. Finalmente, desde mediados de la década pasada con la fuerte impronta de los gobiernos bolivarianos, se estructuran nuevos pactos y mecanismo de integración, altamente ideologizados, que en la actualidad se enfrenta a una profunda crisis derivada de las dificultades en que se encuentran los gobiernos que han establecido sus bases. De esta forma, se presenta un escenario altamente líquido y que aún no permite tener claridad de cómo se estructurará la integración latinoamericana en los próximos años. No obstante, prospectivamente se puede indicar que

el sistema internacional de este siglo será uno de transición entre el antiguo orden y uno nuevo en vías de construirse, pero que se caracterizará por una creciente dispersión del poder internacional, la emergencia de nuevos bloques y otros que pierden peso relativo, la inexistencia de una potencia única que pueda imponer orden, y por tanto la necesidad de una gobernanza global para administrar los múltiples problemas y desafíos, en un mundo post moderno cada vez más conectado e interdependiente.¹⁶

De esta forma, es posible señalar que esta nueva forma de integración puede surgir de las competencias y acciones que ejerzan las asociaciones de municipios. En este sentido, es clave considerar la forma cómo la Unión Europea ha establecido sus mecanismos de cooperación y, que ciertamente, posee diferencias importantes con lo acaecido en latinoamericana. Así, si bien la Unión Europea tiene sus cimientos en una integración de carácter económico, la que ha permitido su consolidación, asumiendo que en la actualidad enfrenta una de sus principales crisis, es que ha logrado junto a los aspectos económicos establecer un sistema jurídico e institucional supranacional. Y principalmente, aunar los elementos económicos y jurídicos a un fuerte compromiso político de gobiernos absolutamente distintos en muchas premisas ideológicas. De ahí, que lo surgido del Brexit ha generado preocupación, pues

La UE se enfrenta a crisis existenciales en varios frentes y el desafío común es saber si, en un mundo cada vez más globalizado, las naciones europeas podrán forjar un nuevo método de cooperación que reconozca que nuestra interdependencia económica y geopolítica puede compaginarse con diferentes visiones democráticas nacionales de lo que es ser un “buen europeo”. Tras el referéndum británico y las elecciones en Francia y Alemania de 2017, la UE soportará cada vez más presión para responder a las cuestiones fundamentales a las que se enfrenta, muy probablemente a través de cambios en los tratados de la UE. Podríamos estar a las puertas de un periodo de grandes cambios en la UE. Es por esto que el referéndum británico es tan difícil para mucha gente. Al final, se trata de una elección entre un futuro incierto y uno menos incierto.¹⁷

¹⁶ B. Yopo, Un nuevo ciclo en la política exterior. Política Internacional. Análisis y Propuestas (Santiago: Fundación Friedrich Ebert, 2012), 2.

¹⁷ Stephem Booth, El Brexit: un desafío para todo el continente. Fundación para el análisis y los estudios sociales. N° 185 (2016), 14. Recuperado el 5 de diciembre de 2015 de: www.fundacionfaes.org

¿Es posible la integración en América Latina a partir del impulso que ha ganado las asociaciones municipales? pág. 138

Es decir, la integración latinoamericana debería contemplar aquellos aspectos virtuosos de la Unión Europea: apoyo político, integración económica y la dimensión jurídica prevista desde una óptica supranacional. Estos aspectos no han estado presentes de forma continua y anudados en los procesos de integración de América Latina, pues las diferencias ideológicas, la incapacidad de dotar de recursos propios a las instancias supranacionales que les permitan actuar con autonomía, y evidentemente, el no ceder soberanía en determinadas materias ha impedido una efectiva integración, agravada por la crisis de los mecanismos de integración intergubernamentales.

Por este motivo, dada esta debilidad de los estados nacionales es si se puede impulsar la integración a través de las asociaciones de municipios. En este escenario se debe potenciar al FLACMA, o generar una nueva instancia creando una Comunidad de Municipios Latinoamericanos al estilo de lo generado en un nivel macro a través de la Celac. Es decir, una asociatividad municipal que se oriente a un proceso de integración donde converjan la heterogeneidad y diversidad política, económica, social y cultural de Latinoamérica. De este modo, se podrá generar una voz común desde el continente, generando consensos, articulando políticas públicas que aporten en la cohesión y sostenibilidad de los territorios locales. Por último, a través de estos mecanismos se podrá trabajar de forma mancomunada en el reforzamiento de un sistema multilateral, mejorando los niveles de gobernanza y estableciendo un agenda común, pues en la actualidad

La integración latinoamericana es hoy, sin embargo, un proceso que no sólo se realiza desde los espacios públicos y estatales. Hay “otra” integración, aquellas que se produce y UN DIÁLOGO CADA VEZ MÁS INTENSO reproduce en los amplios espacios privados en donde reside la sociedad civil. En estos espacios de informalidad, también es posible hallar integración y promoverla. De allí la importancia de realizar aproximaciones más inclusivas y plurales, más creativas y heterodoxas, a un tema que por demasiado tiempo fue ámbito exclusivo de “lo oficial”.¹⁸

Es decir, fomentar una integración que va desde abajo hacia arriba (bottom-up), considerando las acciones que generen la red de municipios, los actores públicos y privados, generando mecanismos de participación efectivos, aprovechando los insumos que entregan las nuevas tecnologías de la información. A esto se debe sumar que el actual escenario global, con altos niveles de incertidumbres requiere de políticas innovadoras para hacer frente el entorno inestable y donde la negociación se convierte en el aspecto fundamental para alcanzar mayores niveles de cooperación, pues

América Latina debe convertirse en un actor de la sociedad internacional y de la política mundial, como única forma de proteger sus propios intereses en forma eficaz en un mundo global en el que debe convivir con otros actores que lo superan en poder económico, político y/o militar, así como en áreas integrantes del soft power, como es el caso de la industria cultural y de las comunicaciones.¹⁹

En síntesis, una integración que surja de una nueva gestión local, donde las personas sean el centro del desarrollo. Elementos propios de las denominadas ciudades inteligentes, por lo tanto, la clave de las asociaciones de municipalidades es fomentar la

¹⁸ F. Rojas y L. Solís, Coordinadores. La integración Latinoamericana. Visiones regionales y subregionales. Flacso (2006), 8-9.

¹⁹ J. Sau, Nuevos Temas en la Integración Latinoamericana del siglo XXI Política Internacional. Análisis y Propuestas (Santiago: Fundación Friedrich Ebert. 2010), 3.

integración a través del fortalecimiento de las ciudades inteligentes. Ciudades que deben hacer uso de las diferentes herramientas presentes en la actualidad. Por ejemplo, es clave el marketing municipal para posicionar a los municipios a nivel internacional mediante la transferencia de buenas prácticas, o través de la ejecución de proyectos de forma conjunta, - dado que la actual crisis de la democracia a nivel global está emparentada a los problemas de confianza, mala gestión y burocracia - que permita mejorar de forma sustancial la calidad de vida de las personas. América Latina debe convertirse en un actor de la sociedad internacional y de la política mundial, como única forma de proteger sus propios intereses en forma eficaz en un mundo global en el que debe convivir con otros actores que lo superan en poder económico, político y/o militar, así como en áreas integrantes del soft power, como es el caso de la industria cultural y de las comunicaciones.²⁰ Por este motivo,

Los municipios, por su cercanía a los ciudadanos, deben llevar a cabo una actuación eficaz y eficiente que los legitime directamente por parte de los ciudadanos. La democracia moderna consiste no sólo en participar en las elecciones a través del voto, sino también y sobre todo en los procesos de deliberación, de implementación y en la evaluación de la gestión y de las políticas locales. Y esto requiere de nuevas formas de gestión municipal. La gente ya está harta de los municipios que gastan más y prestan menos servicios, frustrada por la burocracia sobre lo que no tiene ningún control.²¹

De ahí, que las ciudades inteligentes se han convertido en la mejor forma de generar integración, cooperación y vínculos integrales entre los distintos municipios latinoamericanos, pues los cambios suscitados en todos los ámbitos de la vida de las personas, requieren de una cooperación descentralizada que permitan enfrentar el debilitamiento de los estados nacionales. Para alcanzar dichos propósitos es central promover experiencias exitosas, solucionando problemas y retos nuevos a través de las alianzas entre ciudades que tengan en común el uso intensivo de las nuevas tecnologías, gestión inteligente de los servicios, interconexión horizontal de sistemas, ciudades integradas y sostenibles que sean capaces de responder a las necesidades de las generaciones actuales, pero también de las generaciones venideras.

Al respecto, la gestión integrada es clave en los procesos de integración, dado que permite trabajar en los entornos urbanos, fomentando la cohesión social y la cooperación al desarrollo, mediante una gestión territorial que incluya como elemento esencial la gobernanza, la gestión del riesgo y la incertidumbre, puesto que

Las ciudades del futuro concentrarán la mayor parte de población del planeta; serán el foco de la actividad cultural, artística y económica; consumirán la mayoría de los recursos naturales y energéticos; generarán la mayor parte de los residuos y serán responsables de la emisión a la atmósfera de los gases de efecto invernadero. Las ciudades, en suma, serán el foco de la actividad humana, que se localizará en una fracción de la superficie del planeta, con todos los efectos que ello conlleva. Efectos positivos, al aprovechar la concentración humana para estimular el desarrollo económico, las relaciones, la innovación, el progreso de las artes y las ciencias, para facilitar modelos sostenibles de gestión energética, para poner al alcance de la mayor parte de la población mundial el acceso a los servicios básicos, a la sanidad y a la educación. Pero efectos también

²⁰ J. Sau, Nuevos Temas en la Integración Latinoamericana del... 3.

²¹ R. Friedman y M. Llorens, Hacia el municipio del siglo XX. Cuadernos de Análisis N° 3 (2000) 1. Estado, Política y Sociedad. Santiago de Chile.

¿Es posible la integración en América Latina a partir del impulso que han ganado las asociaciones municipales? pág. 140

negativos, como el incremento de la población que habita en suburbios sin agua corriente ni electricidad, el incremento de la inseguridad, o de la contaminación del aire.²²

Indudablemente los desafíos de las ciudades del futuro están anclados en fortalecer la cooperación entre los municipios de los diferentes países, donde las asociaciones cumplen un rol central, ya que su capacidad de abordar de forma integral las necesidades de la heterogeneidad de municipios las convierte en actores claves de los futuros procesos de integración, y así generar un desarrollo urbano sostenible, planteando propuestas innovadoras en materia de TIC'S y seguridad, alfabetización digital, participación ciudadana y gobierno abierto.

Es decir, la integración latinoamericana puede fortalecerse con la participación de las asociaciones municipales; éstas tienen una visión más amplia de las demandas concretas a las que se deben enfrentar los municipios, especialmente en la actualidad que este concepto de las ciudades inteligentes ha encontrado espacios de desarrollo concretos, debido a la incorporación de las tecnologías y la necesidad de comunicar de manera efectiva y cercana los avances en las diferentes políticas públicas locales, pues hoy

Las estrategias de desarrollo local exigen que los gobiernos municipales y el resto de actores de las comunidades locales establezcan alianzas, coaliciones y acuerdos para llevar adelante proyectos y acciones a favor del desarrollo de sus territorios. Por otro lado, y desde el ámbito de la cooperación internacional, la globalización pone cada vez más en primera línea la importancia de las ciudades y de los territorios en la construcción de un mundo menos desigual, con menos riesgos y menos desequilibrios. Es necesaria una globalización descentralizada, con mayor participación de los ciudadanos y de sus organizaciones, que haga posible una lucha más efectiva contra la pobreza, contra el cambio climático y por un desarrollo económico y del empleo más inclusivo.²³

Ciertamente, la integración desde épocas pasadas ha sido un anhelo de gobernantes, intelectuales y personas que han visto en este mecanismo la posibilidad de disminuir las diferencias que afectan a los países, respecto a sus relaciones internacionales, mecanismos para resolver conflictos, intercambio comercial, flujos migratorios, entre otros. Pero es conocido, y basta solamente estudiar la historia de la humanidad en los últimos cien años e ineludiblemente detectamos múltiples formas de gobierno, algunas opositoras en lo ideológico, que han propiciado el aislamiento y una actitud de rechazo a lo foráneo; épocas donde finalmente ha predominado el conflicto y la violencia. Por este motivo, hoy es importante afianzar la cooperación y dada las condiciones actuales, los gobiernos locales, especialmente a través de las asociaciones pueden cumplir un rol central para generar y profundizar los nexos entre los diversos territorios de América Latina, lo que significa que

Hay que abandonar definitivamente aquellas propuestas de integración que tiendan a justificar determinados modelos ideológicos. En este sentido, el llamado "regionalismo postneoliberal" ha servido para justificar el golpe de péndulo hacia la concertación política y el abandono del comercio y la economía como elementos vertebradores de la región. En realidad, lo que se necesitan son propuestas de largo plazo que tiendan a centrar las cosas desde una perspectiva estratégica, e

²² Ametic, Smart Cities. Foro TIC para la sostenibilidad. España (2012), 4.

²³ Guía de orientaciones para la cooperación municipal al... 7.

¿Es posible la integración en América Latina a partir del impulso que has gana las asociaciones municipales? pág. 141

incorporen de forma simultánea la política con el comercio y la economía²⁴.

Bibliografía

Altmann, J. América Latina: caminos de la integración regional. San José: 2012.

Ametic. Smart Cities. Foro TIC para la sostenibilidad. España. 2012.

Booth, Stephen. El Brexit: un desafío para todo el continente. Fundación para el análisis y los estudios sociales. N° 185 (2016). Recuperado el 5 de diciembre de 2015 de: www.fundacionfaes.org

Briceño, J. Ejes y modelos en la etapa actual de la integración económica regional en América Latina. Santiago: Estudios Internacionales 175. Universidad de Chile. 2013.

Cravacuore, D y Chacón, A. El asociativismo intermunicipal en América Latina. Santiago: Amuch y Utem. 2016.

Friedman, R y Llorens, M. Hacia el municipio del siglo XX. Cuadernos de Análisis N° 3 (2000). Estado, Política y Sociedad. Santiago de Chile.

Gallicchio, Enrique y Alejandra Camejo. Desarrollo Local y descentralización en América Latina. Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH)/Diputación de Barcelona, Montevideo, Uruguay. 2005.

Guía de orientaciones para la cooperación municipal al desarrollo. Proyecto Local. 2016.

Malamud, C. Integración y cooperación regional en América Latina: diagnóstico y propuestas (2015)
<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/wcm/connect/3d13cd804a592a37adfbaf207bacc4c/DT15-2015-Malamud-Integracion-cooperacion-regional-America-Latina-diagnostico-propuestas.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=3d13cd804a592a37adfbaf207bacc4c>

Moret, N. Intermunicipalismo y cooperación descentralizada. 2007.

Mota, L. y Díaz, P. Municipios, Desarrollo y Descentralización en el siglo XX. Ra Ximbuave, septiembre-diciembre. Vol 4, Número 3 (2008). Universidad Autónoma Indígena. Mexico.

Pérez, M. El rol de las ONGs en la construcción de la sociedad civil en Latinoamérica. 2012.

Proyecto ALLAS. Internalización del gobierno local. Una política en construcción. 2014.

Rojas, F. y Solís, L. Coordinadores. La integración Latinoamericana. Visiones regionales y subregionales. Flacso. 2006.

²⁴ C. Malamud, Integración y cooperación regional en América Latina: diagnóstico y propuestas (2015) 31
<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/wcm/connect/3d13cd804a592a37adfbaf207bacc4c/DT15-2015-Malamud-Integracion-cooperacion-regional-America-Latina-diagnostico-propuestas.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=3d13cd804a592a37adfbaf207bacc4c>

¿Es posible la integración en América Latina a partir del impulso que han ganado las asociaciones municipales? pág. 142

Sau, J. Nuevos Temas en la Integración Latinoamericana del siglo XXI Política Internacional. Análisis y Propuestas. Santiago: Fundación Friedrich Ebert. 2010.

Silva, C. y Martins, C. Nuevos escenarios para la integración en América Latina. Santiago: Editorial Arcis, Clacso. 2013.

Subdere. Asociaciones municipales: lecciones y aprendizajes orientados para una política de fortalecimiento. Santiago de Chile. 2008.

Yopo, B. Un nuevo ciclo en la política exterior. Política Internacional. Análisis y Propuestas. Santiago: Fundación Friedrich Ebert. 2012.

Zapata, E. Manual práctico para internacionalizar la ciudad. Volumen 1. Diputación de Barcelona. 2007.

Para Citar este Artículo:

Chacón Romero, Andrés. ¿Es posible la integración en América Latina a partir del impulso que hagan las asociaciones municipales? Rev. Incl. Vol. 4. Num. 2, Abril-Junio (2017), ISSN 0719-4706, pp. 129-142.

221 B
WEB SCIENCES

Las opiniones, análisis y conclusiones del autor son de su responsabilidad y no necesariamente reflejan el pensamiento de la **Revista Inclusiones**.

La reproducción parcial y/o total de este artículo debe hacerse con permiso de **Revista Inclusiones**.