

REVISTA INCLUSIONES

HOMENAJE A JORGE ELIAS CARO

Revista de Humanidades y Ciencias Sociales

Volumen 7 . Número 2

Abril / Junio

2020

ISSN 0719-4706

CUERPO DIRECTIVO

Directores

Dr. Juan Guillermo Mansilla Sepúlveda

Universidad Católica de Temuco, Chile

Dr. Francisco Ganga Contreras

Universidad de Tarapacá, Chile

Subdirectores

Mg © Carolina Cabezas Cáceres

Universidad de Las Américas, Chile

Dr. Andrea Mutolo

Universidad Autónoma de la Ciudad de México, México

Editor

Drdo. Juan Guillermo Estay Sepúlveda

Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

Editor Científico

Dr. Luiz Alberto David Araujo

Pontificia Universidade Católica de Sao Paulo, Brasil

Editor Brasil

Drdo. Maicon Herverton Lino Ferreira da Silva

Universidade da Pernambuco, Brasil

Editor Europa del Este

Dr. Aleksandar Ivanov Katrandzhiev

Universidad Suroeste "Neofit Rilski", Bulgaria

Cuerpo Asistente

Traductora: Inglés

Lic. Pauline Corthorn Escudero

Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

Traductora: Portugués

Lic. Elaine Cristina Pereira Menegón

Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

Portada

Lic. Graciela Pantigoso de Los Santos

Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

COMITÉ EDITORIAL

Dra. Carolina Aroca Toloza

Universidad de Chile, Chile

Dr. Jaime Bassa Mercado

Universidad de Valparaíso, Chile

Dra. Heloísa Bellotto

Universidad de Sao Paulo, Brasil

Dra. Nidia Burgos

Universidad Nacional del Sur, Argentina

Mg. María Eugenia Campos

Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Francisco José Francisco Carrera

Universidad de Valladolid, España

Mg. Keri González

Universidad Autónoma de la Ciudad de México, México

Dr. Pablo Guadarrama González

Universidad Central de Las Villas, Cuba

Mg. Amelia Herrera Lavanchy

Universidad de La Serena, Chile

Mg. Cecilia Jofré Muñoz

Universidad San Sebastián, Chile

Mg. Mario Lagomarsino Montoya

Universidad Adventista de Chile, Chile

Dr. Claudio Llanos Reyes

Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile

Dr. Werner Mackenbach

Universidad de Potsdam, Alemania

Universidad de Costa Rica, Costa Rica

Mg. Rocío del Pilar Martínez Marín

Universidad de Santander, Colombia

Ph. D. Natalia Milanesio

Universidad de Houston, Estados Unidos

Dra. Patricia Virginia Moggia Münchmeyer

Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile

Ph. D. Maritza Montero

Universidad Central de Venezuela, Venezuela

Dra. Eleonora Pencheva

Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

Dra. Rosa María Regueiro Ferreira

Universidad de La Coruña, España

Mg. David Ruete Zúñiga

Universidad Nacional Andrés Bello, Chile

Dr. Andrés Saavedra Barahona

Universidad San Clemente de Ojrid de Sofía, Bulgaria

Dr. Efraín Sánchez Cabra
Academia Colombiana de Historia, Colombia

Dra. Mirka Seitz
Universidad del Salvador, Argentina

Ph. D. Stefan Todorov Kapralov
South West University, Bulgaria

COMITÉ CIENTÍFICO INTERNACIONAL

Comité Científico Internacional de Honor

Dr. Adolfo A. Abadía
Universidad ICESI, Colombia

Dr. Carlos Antonio Aguirre Rojas
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Martino Contu
Universidad de Sassari, Italia

Dr. Luiz Alberto David Araujo
Pontificia Universidad Católica de Sao Paulo, Brasil

Dra. Patricia Brogna
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Horacio Capel Sáez
Universidad de Barcelona, España

Dr. Javier Carreón Guillén
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Lancelot Cowie
Universidad West Indies, Trinidad y Tobago

Dra. Isabel Cruz Ovalle de Amenabar
Universidad de Los Andes, Chile

Dr. Rodolfo Cruz Vadillo
Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla, México

Dr. Adolfo Omar Cueto
Universidad Nacional de Cuyo, Argentina

Dr. Miguel Ángel de Marco
Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dra. Emma de Ramón Acevedo
Universidad de Chile, Chile

Dr. Gerardo Echeita Sarrionandia
Universidad Autónoma de Madrid, España

Dr. Antonio Hermosa Andújar
Universidad de Sevilla, España

Dra. Patricia Galeana
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dra. Manuela Garau
Centro Studi Sea, Italia

Dr. Carlo Ginzburg Ginzburg
Scuola Normale Superiore de Pisa, Italia
Universidad de California Los Ángeles, Estados Unidos

Dr. Francisco Luis Girardo Gutiérrez
Instituto Tecnológico Metropolitano, Colombia

José Manuel González Freire
Universidad de Colima, México

Dra. Antonia Heredia Herrera
Universidad Internacional de Andalucía, España

Dr. Eduardo Gomes Onofre
Universidade Estadual da Paraíba, Brasil

Dr. Miguel León-Portilla
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Miguel Ángel Mateo Saura
Instituto de Estudios Albacetenses "Don Juan Manuel", España

Dr. Carlos Tulio da Silva Medeiros
Diálogos em MERCOSUR, Brasil

+ Dr. Álvaro Márquez-Fernández
Universidad del Zulia, Venezuela

Dr. Oscar Ortega Arango
Universidad Autónoma de Yucatán, México

Dr. Antonio-Carlos Pereira Menaut
Universidad Santiago de Compostela, España

Dr. José Sergio Puig Espinosa
Dilemas Contemporáneos, México

Dra. Francesca Randazzo
Universidad Nacional Autónoma de Honduras, Honduras

REVISTA INCLUSIONES

REVISTA DE HUMANIDADES
Y CIENCIAS SOCIALES

Dra. Yolando Ricardo

Universidad de La Habana, Cuba

Dr. Manuel Alves da Rocha

Universidade Católica de Angola Angola

Mg. Arnaldo Rodríguez Espinoza

Universidad Estatal a Distancia, Costa Rica

Dr. Miguel Rojas Mix

*Coordinador la Cumbre de Rectores Universidades
Estatales América Latina y el Caribe*

Dr. Luis Alberto Romero

CONICET / Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dra. Maura de la Caridad Salabarría Roig

Dilemas Contemporáneos, México

Dr. Adalberto Santana Hernández

Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Juan Antonio Seda

Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dr. Saulo Cesar Paulino e Silva

Universidad de Sao Paulo, Brasil

Dr. Miguel Ángel Verdugo Alonso

Universidad de Salamanca, España

Dr. Josep Vives Rego

Universidad de Barcelona, España

Dr. Eugenio Raúl Zaffaroni

Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dra. Blanca Estela Zardel Jacobo

Universidad Nacional Autónoma de México, México

Comité Científico Internacional

Mg. Paola Aceituno

Universidad Tecnológica Metropolitana, Chile

Ph. D. María José Aguilar Idañez

Universidad Castilla-La Mancha, España

Dra. Elian Araujo

Universidad de Mackenzie, Brasil

Mg. Rumyana Atanasova Popova

Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

CUADERNOS DE SOFÍA EDITORIAL

Dra. Ana Bénard da Costa

*Instituto Universitario de Lisboa, Portugal
Centro de Estudios Africanos, Portugal*

Dra. Alina Bestard Revilla

*Universidad de Ciencias de la Cultura Física y el
Deporte, Cuba*

Dra. Noemí Brenta

Universidad de Buenos Aires, Argentina

Ph. D. Juan R. Coca

Universidad de Valladolid, España

Dr. Antonio Colomer Vialdel

Universidad Politécnica de Valencia, España

Dr. Christian Daniel Cwik

Universidad de Colonia, Alemania

Dr. Eric de Léséulec

INS HEA, Francia

Dr. Andrés Di Masso Tarditti

Universidad de Barcelona, España

Ph. D. Mauricio Dimant

Universidad Hebrea de Jerusalén, Israel

Dr. Jorge Enrique Elías Caro

Universidad de Magdalena, Colombia

Dra. Claudia Lorena Fonseca

Universidad Federal de Pelotas, Brasil

Dra. Ada Gallegos Ruiz Conejo

Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Perú

Dra. Carmen González y González de Mesa

Universidad de Oviedo, España

Ph. D. Valentin Kitanov

Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

Mg. Luis Oporto Ordóñez

Universidad Mayor San Andrés, Bolivia

Dr. Patricio Quiroga

Universidad de Valparaíso, Chile

Dr. Gino Ríos Patio

Universidad de San Martín de Porres, Perú

**REVISTA
INCLUSIONES**
REVISTA DE HUMANIDADES
Y CIENCIAS SOCIALES

Dr. Carlos Manuel Rodríguez Arrechavaleta
Universidad Iberoamericana Ciudad de México, México

Dra. Vivian Romeu
Universidad Iberoamericana Ciudad de México, México

Dra. María Laura Salinas
Universidad Nacional del Nordeste, Argentina

Dr. Stefano Santasilia
Universidad della Calabria, Italia

Mg. Silvia Laura Vargas López
Universidad Autónoma del Estado de Morelos, México

**CUADERNOS DE SOFÍA
EDITORIAL**

Dra. Jaqueline Vassallo
Universidad Nacional de Córdoba, Argentina

Dr. Evandro Viera Ouriques
Universidad Federal de Río de Janeiro, Brasil

Dra. María Luisa Zagalaz Sánchez
Universidad de Jaén, España

Dra. Maja Zawierzeniec
Universidad Wszechnica Polska, Polonia

Editorial Cuadernos de Sofía
Santiago – Chile
Representante Legal
Juan Guillermo Estay Sepúlveda Editorial

Indización, Repositorios y Bases de Datos Académicas

Revista Inclusiones, se encuentra indizada en:





REX



UNIVERSITY OF SASKATCHEWAN



Universidad de Concepción



BIBLIOTECA UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

CASOS DE AUTOGESTÃO NO BRASIL: UMA META-SÍNTESE

CASES OF SELF-MANAGEMENT IN BRAZIL: A META-SYNTHESIS

Drdo. Raphael Camargo Penteado

Universidade Federal do Paraná, Brasil

ORCID: 0000-0002-7890-7281

raphaelpenteado@gmail.com

Dr. Elcio Gustavo Benini

Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, Brasil

ORCID: 0000-0002-0949-3062

elciobenini@yahoo.com.br

Dr. Daniel Teotonio do Nascimento

Universidade Federal da Integração Latino-Americana, Brasil

ORCID: 0000-0002-5872-7320

danielteotonio@hotmail.com

Drdo. Gustavo Henrique Petean

Universidade Federal de Goiás, Brasil

ORCID: 0000-0002-5872-7320

gustah@gmail.com

Drdo. Gabriel Gualhanone Nemirovsky

Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho, Brasil

ORCID: 0000-0002-6011-2990

gabrielgnemi@gmail.com

Fecha de Recepción: 10 de enero de 2020 – **Fecha Revisión:** 19 de enero de 2020

Fecha de Aceptación: 28 de febrero de 2020 – **Fecha de Publicación:** 01 de abril de 2020

Resumo

Este estudo teve como objetivo apresentar um ensaio teórico acerca das tentativas de organização autogeridas no Brasil. Para tanto, foi realizada uma pesquisa bibliográfica de estudos prévios utilizando a metodologia meta-síntese, conforme proposta por Hoon. No desenho da pesquisa foi detalhado os procedimentos para a realização da meta-síntese, na qual 76 artigos foram recuperados e 11 utilizados para a elaboração da análise transversal e síntese, resultando em um avanço teórico para além do que foi proposto individualmente nos estudos de caso utilizados. Verificou-se que tais empreendimentos não constituem organizações verdadeiramente autogeridas, mas se aproximam desse modo de organização, e promovem alternativas de trabalho, renda e possibilidade de bem-estar social, bem como buscam se estruturar de forma coletiva, voluntária e solidária. Devido a tais características desses empreendimentos é possível apoio governamental na forma de linhas de crédito e programas de fomento. Além disso, o estudo demonstra que a participação da universidade, por meio de incubadoras, é fundamental para um processo educacional voltado ao coletivismo e a formas de gestão mais participativas. Sendo assim, o presente estudo conclui que a atuação conjunta do poder público e da universidade nessas organizações produtivas são imprescindíveis para que essas se constituam e se desenvolvam.

Palavras-Chaves

Autogestão – Cooperativa – Economia Solidária – Estudo de Caso – Organização

Abstract

This study aimed to present a theoretical essay about the attempts of self-managed organization in Brazil. Therefore, a literature search was conducted of previous studies using the meta-synthesis methodology, as proposed by Hoon (2013). In the research design, the procedures for performing the meta-synthesis were detailed, in which 76 articles were retrieved and 11 used for the preparation of the cross-sectional analysis and synthesis, resulting in a theoretical advance beyond what was proposed individually in the case studies used. It was found that such ventures are not truly self-managed organizations, but rather come close to this mode of organization, and promote alternatives for work, income and the possibility of social well-being, as well as seeking to structure themselves collectively, voluntarily and in solidarity. Due to these characteristics of these projects, government support is possible in the form of credit lines and development programs. In addition, the study demonstrates that university participation, through incubators, is fundamental to an educational process geared to collectivism and more participatory forms of management. Therefore, the present study concludes that the joint performance of the public authorities and the university in these productive organizations are essential for these to be constituted and developed.

Keywords

Self-management – Cooperatives – Solidarity Economy – Case Study – Organization

Para Citar este Artículo:

Penteado, Raphael Camargo; Benini, Elcio Gustavo; Nascimento, Daniel Teotonio do; Petean, Gustavo Henrique y Nemirovsky, Gabriel Gualhanone. Casos de autogestão no Brasil: uma meta-síntese. Revista Inclusiones Vol: 7 num 2 (2020): 366-390.

Licencia Creative Commons Attribution Non-Comercial 3.0 Unported
(CC BY-NC 3.0)
Licencia Internacional



Introdução

Frente ao que autores como Mészáros¹ e Harvey² consideram uma crise estrutural, e não apenas conjuntural, do sistema capitalista de produção, emerge a recorrente discussão sobre sistemas econômicos alternativos. Em uma perspectiva pragmática de transformação progressiva da realidade social, alternativas como o cooperativismo e a Economia Solidária são adotadas pelos trabalhadores que procuram melhoria em suas condições de existência. Assim como o cooperativismo, o fundamento da Economia Solidária é a autogestão dos trabalhadores, ou seja, uma forma de organização e gestão autônoma, com atuação voluntária e participativa por parte de seus integrantes.

A autogestão é uma prática econômica, política e social onde os trabalhadores são os possuidores dos meios de produção³; é o modo de organizar o trabalho sem patrões, tendo a decisão, planejamento e execução sob controle dos próprios empregados⁴. Cada um deles possui participação ativa no processo decisório e poder de voto igual independente da forma como o “capital” foi investido no empreendimento⁵.

Sobre a ligação entre autogestão e Empreendimento solidário, Gaiger⁶ explica que a precedência que tais empreendimentos conferem à solidariedade se manifesta, sobretudo no envolvimento cotidiano dos seus associados, no princípio da equidade e na socialização dos recursos produtivos. A autogestão opera como fundamento aos empreendimentos solidários, não considerar essa forma de organização como base para o desenvolvimento de empreendimentos solidários impossibilita sequer um vislumbre da solidariedade ou da gestão democrática dentro dos empreendimentos⁷.

Ao mesmo tempo, importantes críticas ao desenvolvimento da Economia Solidária foram construídas, sendo a maioria relativa à classificação equivocada de formas de gestão participativas como autogestão. Outra parte se concentra na incapacidade de a Economia Solidária superar o modo de produção capitalista, tornando-se uma forma de produção que opera de forma dependente e internamente ao sistema de capital. De acordo com Demo⁸ (2002), para que ocorra de fato uma emancipação dos trabalhadores é necessário que os mesmos deixem sua condição ferramental dentro da organização para atuarem de forma ativa, a partir de si mesmos, buscando alternativas de capacitação e organização alternativas dos trabalhadores.

¹ Istvan Meszaros, Para além do Capital (São Paulo: Boitempo, 2002).

² David Harvey, O enigma do capital e as crises do capitalismo (São Paulo: Boitempo, 2011).

³ Leny Sato y Egeu Esteves, Autogestão: possibilidades e ambiguidades de um processo organizativo peculiar (São Paulo: ADS-CUT, 2002).

⁴ Edi Augusto Benini y Elcio Gustavo Benini, “As contradições do processo de autogestão no capitalismo: funcionalidade, resistência e emancipação pela economia solidária”, Revista Organização e Sociedade. Vol: 17 num 5 (2010): 605-619 y Edi Augusto Benini y Elcio Gustavo Benini, “Reforma Agrária no contexto da economia solidária”, Revista Nera. Vol: 11 num 13 (2008): 6-15.

⁵ Henrique Novaes, O fetiche da tecnologia: a experiência das fábricas recuperadas (São Paulo: Expressão Popular, 2007).

⁶ Luiz Inácio Gaiger, “Empreendimentos Econômicos solidários”, Em A Outra Economia. Eds. Antonio Cattani (Porto alegre: Veraz, 2003).

⁷ Alain Guillerm y Yvon Bourdet, Autogestão: Mudança Radical (Rio de Janeiro: Zahar, 1976).

⁸ Pedro Demo, Complexidade e Aprendizagem: a dinâmica não linear do conhecimento (São Paulo: Atlas, 2002).

Quanto à incapacidade de emancipação da Economia Solidária em relação ao sistema de capital, Faria escreve:

De fato, as políticas públicas de Economia Solidária têm-se aproximado perigosamente das políticas assistencialistas. Ao tentar proteger as organizações solidárias dos “efeitos predatórios” do mercado, seja através do trabalho de entidades de apoio (ADS-CUT, ITCPs, ANTEAG, UNISOL, etc.) ou de políticas sociais (SENAES), relegam esses empreendimentos a um plano de dependência quase completa⁹.

Sendo assim, Faria¹⁰ considera as unidades produtivas que operam na Economia Solidária como Organizações Solidárias de Produção (OSP) de bens e serviços. Tais organizações, inseridas no modo de produção capitalista, buscam se estruturar de forma organizacionalmente opositora às formas burocráticas e heterogeridas, mas permanecem como contradição dentro do sistema de capital, uma transição inacabada à uma autogestão, devido a impossibilidade de organizações autogeridas dentro do sistema de capital, pois tais organizações só conseguiriam operar de forma completamente autogeridas dentro de uma sociedade autogerida. Com isso, o objetivo deste estudo é apresentar um ensaio teórico acerca das tentativas de organização autogeridas no Brasil. Para tanto, foi realizada uma pesquisa bibliográfica de estudos prévios sobre o assunto por meio da metodologia da meta-síntese, conforme proposta elaborada por Hoon¹¹. Sendo assim, o presente trabalho realiza a síntese de diversos estudos de caso que trataram da implantação e desenvolvimento de organizações consideradas autogeridas pelos pesquisadores do campo.

O desenvolvimento do presente trabalho se justifica pela falta de sistematização e síntese dos trabalhos de estudo de caso sobre organizações produtivas comumente consideradas autogeridas no Brasil. Apesar de tais organização não superarem as contradições do sistema capitalista de produção, e por isso não se caracterizarem como organizações autogeridas de fato, o estudo dessas organizações pode auxiliar na compreensão do processo de suas constituições, erros, acertos e limitações, independente de terem de fato se constituído como organizações autogeridas. Este estudo está dividido em seis seções a contar com a introdução. A primeira seção apresenta o referencial teórico; a segunda delimita os procedimentos metodológicos adotados e estrutura as fases da pesquisa; a terceira realiza a análise individual dos artigos selecionados para a meta-síntese, a quarta seção apresenta o resultado da análise transversal dos artigos e a síntese dos resultados, a última seção conclui o estudo revisando seus resultados e sugerindo novos trabalhos sobre o tema.

Referencial teórico

O movimento cooperativista e as organizações cooperativistas clássicas, que surgiram como alternativa ao modo de produção e organização vertical do sistema capitalista, são recorrentemente reconhecidos como o embrião do desenvolvimento das organizações autogeridas. Conforme Paul Singer, tratava-se de:

⁹ José Henrique de Faria, *Gestão Participativa: relações de poder e de trabalho nas organizações* (São Paulo: Atlas, 2009), 176.

¹⁰ José Henrique de Faria, *Gestão Participativa: relações de poder...*

¹¹ Christina Hoon, “Meta Synthesis of Qualitative Case Studies: an approach to theory building”, *Organizations Research Methods*. Vol: 16 num 4 (2013): 522-556.

[...] uma crítica operária e socialista do capitalismo, onde permaneceu viva a ideia de que trabalhadores associados poderiam organizar-se em empresas autenticamente autogestionárias e desafiar assim, a prevalência das relações capitalistas de produção¹².

No atual contexto brasileiro, tentativas e experimentos organizacionais baseados na solidariedade e na democratização das relações de poder têm sido reunidos conceitualmente no escopo da chamada economia solidária, que se organiza de forma idealmente autogestionária. Nestas organizações, o fruto do trabalho seria propriedade dos próprios trabalhadores, e o processo decisório autogestionário, que pressupõe a não divisão entre concepção e execução, e possibilitaria o controle do trabalho pelo próprio trabalhador. Por conseguinte, ainda que de forma elementar, os processos de autogestão tenderiam a anular facetas da alienação do trabalhador em relação ao produto de seu trabalho e ao próprio processo de trabalho.

A autogestão é definida por Albuquerque como:

Em sentido lato, entende-se o conjunto de práticas sociais que se caracteriza pela natureza democrática das tomadas de decisão, que propicia a autonomia de um "coletivo". É um exercício de poder compartilhado, que qualifica as relações sociais de cooperação entre pessoas e/ou grupos, independentemente do tipo das estruturas organizativas ou das atividades, por expressarem intencionalmente relações sociais mais horizontais¹³.

Dessa forma, observando a possibilidade de uma organização de produção democrática, os trabalhadores desenvolvem empreendimentos constituídos por práticas solidárias, nas quais o fruto do trabalho coletivamente executado é distribuído em sua totalidade entre os trabalhadores.

A busca por um modo de produção equitativo e democrático, ou de uma economia que seja solidária, tem levado os trabalhadores a se organizarem para o desenvolvimento de ações empreendedoras no sentido da construção da autogestão. Ao mesmo tempo, os empreendimentos solidários configuram um terreno fértil de organização produtiva fundamentada em princípios da autogestão. Sobre a ligação fundamental entre economia solidária e autogestão, Nascimento anota:

A reinvenção da Economia Solidária porta em si uma espécie de ressurreição de valores que fazem parte da cultura do movimento operário: solidariedade, autogestão, autonomia, mutualismo, economia moral, e outros. Nesse sentido, Economia Solidária e Autogestão, se não são sinônimos, são termos que caminham juntos. Podemos mesmo afirmar que não há autogestão sem economia solidária e que não pode haver economia solidária sem autogestão. Apesar da diversidade de conceitos, pode-se caracterizar a Economia Solidária como “o conjunto de empreendimentos produtivos de iniciativa coletiva, com um certo grau de democracia interna e que remuneram o trabalho de forma privilegiada em relação ao capital, seja no campo ou na cidade”. Por sua vez, a autogestão

¹² Paul Singer, *Introdução a Economia Solidária* (São Paulo: Contexto, 2002), 35.

¹³ Paulo Peixoto de Albuquerque, “Autogestão”, in *A Outra Economia*, ed. Antônio Cattani (Porto Alegre: Veraz Editores, 2003), 20.

é mais um “ideal” de democracia econômica e gestão coletiva que caracterizam um novo modo de produção¹⁴.

Sobre a organização autogerida dos trabalhadores em organizações produtivas sob o comando do capital, Novaes expõe que:

Se as estratégias gerencialistas procuram reduzir a participação do trabalhador à estreita necessidade de aumentar a produtividade da empresa e, com isso, permitir a reprodução do capital, as vertentes que advogam a autogestão adicionam a necessidade de participação fora do âmbito da empresa e propõem a participação dos trabalhadores no controle da sociedade como um todo¹⁵.

Acerca dos empreendimentos solidários que abarcam práticas aproximadas da autogestão, Singer¹⁶ explica que após a divisão da receita obtida, em forma de retiradas, que são o provento ou salário dos cooperados e/ou associados, é decidido o que fazer com o excedente anual – lucro nas empresas capitalistas e sobra na organização solidária – que obedece a critérios e mecanismos diferentes das organizações de cariz capitalista, sendo portanto uma decisão coletiva.

Assim, os empreendimentos solidários funcionam como um processo de organização econômica e social dos indivíduos na geração de renda, trabalho e inclusão, bem como desenvolvimento de processo que visam livrar o trabalhador da alienação em relação ao seu trabalho e distribuir de forma mais equitativa os resultados econômicos entre os trabalhadores. Com efeito, em que pese a situação de precariedade e pobreza que impulsionada muitos empreendimentos solidários, a escolha de se tornar membro de um empreendimento solidário não é só pautada apenas na típica racionalidade econômica, de cariz instrumental, mas também em questões sociais e orientações valorativas.

Contudo, ao analisar o processo e experimentos que tangenciam a finalidade da autogestão, Guillerm e Boudet¹⁷ explicam que o simples ato do trabalhador ser membro participante nas decisões organizacionais não configura autogestão. O processo de autogestão implica na participação, mas a participação em si define-se como, basicamente, participar de um processo ou projeto existente, que possua sua própria finalidade. Um indivíduo participante integra-se quase que individualmente a determinado grupo. Para visualizar, no contexto geral, basta imaginar um flautista em uma orquestra. Ele participa da orquestra, mas segue as ordens de outrem, “de plena vontade, de pleno consentimento, e até mesmo (eventualmente) com grande entusiasmo”¹⁸.

O termo “autogestão” surgiu em publicações francesas na década de 1960. Contudo, as suas características datam de anos muito mais longínquos. Sobre isso, Gallino postula:

A ideia de autogestão tem origens remotas na ideologia do movimento operário. De Proudhon a Bakunin, os quais se ligam explicitamente os

¹⁴ Cláudio Nascimento, “A Autogestão e o ‘Novo Cooperativismo’” (Brasília: MTE, 2004), 2.

¹⁵ Henrique Novaes, O fetiche da Tecnologia: a experiência das fábricas recuperadas (São Paulo: Expressão Popular, 2007), 145.

¹⁶ Paul Singer, Introdução a Economia Solidária...

¹⁷ Alain Guillerm y Yvon Bourdet, Autogestão: Mudança Radical (Rio de Janeiro: Zahar, 1976).

¹⁸ Alain Guillerm y Yvon Bourdet, Autogestão: Mudança Radical... 20.

ideais do anarquismo, de Fourier a Blanc e a Owen, de Marx aos socialistas russos, alemães e italianos do século XX, foram quase que ininterruptas a crença e teoria de que a superação da alienação e a eliminação do domínio de classe deviam ser perseguidas pelo aumento do controle dos trabalhadores seja sobre as condições imediatas do próprio trabalho e sua destinação, seja sobre o modo de regular o conjunto da produção social.¹⁹

Para Faria²⁰, as organizações que se colocam como autogeridas mas que apenas se aproximam de uma autogestão, pelas limitações impostas pelo modo de produção capitalista, são em realidade Organizações Solidárias de Produção (OSP), pois constituem empreendimentos que não são autogestionários em sua totalidade, mas apenas empreendimentos que carregam características autogestionárias, operando sob o comando dos trabalhadores, que se organizam dessa forma por possuírem responsabilidades ou interesses recíprocos no processo de produção, e que se solidarizam a partir de um vínculo social comum ou recíproco.

Dessa forma, cabe ressaltar que para os fins dessa pesquisa, foram admitidos os estudos de caso de organizações produtivas geridas com base nas características de gestão democrática, voluntária e participativa, que buscam operar dentro de uma lógica de organização autogerida, apesar de poderem ser classificadas como OSPs e não empreendimentos autogeridos de fato.

O cooperativismo é desenvolvido sob fundamento semelhante, procurando o aprimoramento do ser humano nas suas dimensões econômica, social e cultural, como um sistema de cooperação que se desenvolve historicamente junto com o capitalismo, mas é reconhecido como um sistema mais adequado, participativo, democrático e mais justo para atender às necessidades e os interesses específicos dos trabalhadores, além do que, propicia o desenvolvimento integral do indivíduo por meio coletivo²¹.

Nesse sentido os artigos abordados nesse trabalho são os que consideram autogestão como forma de organização produtiva de trabalhadores que procura superar as contradições do sistema de produção capitalista, mesmo que de forma incipiente ou aproximada. Para Faria²², a associação de trabalhadores nesse tipo de organização formal não ocorre apenas pelo anseio de construção de relações de trabalho emancipadas ou pelo anseio do desenvolvimento de um modo de produção alternativo, mas sim pela necessidade de ter acesso a trabalho e renda.

É necessário apontar que o atual estudo adotou as aproximações de sistemas organizacionais de autogestão em um contexto da economia solidária como objeto de estudo, pois, conforme esclarecido por Faria²³, a autogestão efetiva não se realiza em sua totalidade dentro do modo de produção capitalista. Todavia, uma sociedade autogerida, por seu turno, seria indissociavelmente solidária pois contemplaria as escolhas construídas coletivamente pelos trabalhadores.

¹⁹ Luciano Gallino, Dicionário de Sociologia. (São Paulo: Editora Paulus, 2005), 46.

²⁰ José Henrique de Faria, Gestão Participativa: relações de poder...

²¹ Maria Nezilda Culti, O Cooperativismo Popular no Brasil: importância e representatividade. (Maringá: UEM, 2008).

²² José Henrique de Faria, Gestão Participativa: relações de poder...

²³ José Henrique de Faria, Poder, Controle e Gestão (Curitiba: Juruá, 2017).

Abordando a mesma impossibilidade de autogestão organizacional plena, dentro do modo de produção capitalista, Guillerme e Bourdet acrescentam que a autogestão não pode ser praticada nos moldes atuais de produção, pois “compreende-se que a autogestão não é para nós uma espécie de bálsamo destinado a adoçar os males da sociedade atual, mas implica mudança radical e a instauração de outra maneira de viver em comum, inteiramente nova”²⁴.

Desenho da pesquisa

Para atender ao objetivo desta pesquisa, foram consultadas as publicações disponíveis na base de dados on-line do Portal de Periódicos CAPES/MEC, em março de 2017. Na busca dos artigos, executou-se a primeira fase da meta-síntese segundo proposto por Hoon²⁵. A delimitação conceitual da pesquisa compreende os estudos de caso que abordam de alguma forma os conceitos relativos à autogestão como forma de organização cooperada entre trabalhadores em uma alternativa à lógica capitalista de produção.

A meta-síntese pode ser considerada um estudo exploratório, que busca apreender um objeto ou fenômeno de forma indutiva, resultando na síntese dos resultados de vários estudos de casos qualitativos criteriosamente selecionados. O objetivo é realizar um salto teórico além dos resultados específicos a partir da síntese e refinamento dos estudos existentes²⁶. Dessa forma, a meta-síntese proporcionará uma aproximação epistêmica a partir de estudos de caso sobre as organizações de produção autogeridas no Brasil.

Para realizar o estudo com rigor e validade metodológica foram adotados os oito passos propostos no protocolo para a execução de uma meta-síntese, que são aqui sintetizados de acordo com o objeto de estudo. As etapas do protocolo de meta-síntese propostos por Hoon²⁷ são descritas no Quadro 1:

Etapa	Descrição	Execução
1 - Pergunta de pesquisa.	De acordo com uma teoria adotada para a compreensão do objeto ou fenômeno, elaborar uma pergunta objetiva de foco específico sobre o assunto a ser estudado.	Considerando as teorias da autogestão como forma de organização social de produção investigar os motivos que levam a pouca adoção desse sistema de produção.
2 - Localizar pesquisas relevantes.	Definir as palavras chaves e realizar sucessivas buscas até que se tenha resultado na obtenção de pesquisas relevantes sobre o assunto.	Definiu-se por utilizar o termo amplo “autogestão” em estudos de caso e refinar os resultados posteriormente de acordo com os critérios estabelecidos.
3 – Critérios de inclusão e exclusão	Definir uma lista clara de critérios de inclusão e exclusão.	Os critérios de inclusão e exclusão referiram-se quanto a aderência dos estudos em relação ao tema, ao tipo de dados analisados e o tipo de pesquisa realizada.

²⁴ Alain Guillerme y Yvon Bourdet, *Autogestão: Mudança Radical* (Rio de Janeiro: Zahar, 1976), 18.

²⁵ Christina Hoon, “Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...”

²⁶ Christina Hoon, “Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...”

²⁷ Christina Hoon, “Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...”

4 – Extrair e codificar os dados primários	Indicar um quadro de códigos a partir dos resultados dos estudos analisados.	Os artigos selecionados foram analisados individualmente com seus resultados agrupados por alinhamento ontológico.
5 – Analisar os resultados específicos de cada caso	Analisar os artigos selecionados individualmente com foco em suas contribuições teóricas, construtos e identificando <i>gaps</i> teóricos.	Elaborou-se um quadro das categorias de análise a partir de agrupamentos por alinhamento ontológico de cada construto individualmente identificado.
6 – Sintetizar os resultados em um quadro comparativo	Alinhar as categorias, confrontando os construtos e resultados de cada artigo em busca de relações explicativas de relação entre os casos analisados.	Um quadro de análise transversal é apresentado com categorias de análise para uma melhor análise dos casos.
7 – Elaborar uma teoria a partir da meta-síntese	Identificar as similaridades e relações entre as categorias e casos analisados, buscando um avanço na explicação teórica sobre o assunto.	Através da análise do quadro de análise transversal foi possível identificar similaridades e relações causais entre categorias nos casos analisados, contribuindo para o modelo teórico proposto na meta-síntese.
8 – Apresentar discussão sobre o modelo teórico resultante	Discutir os resultados com base na revisão de literatura e dos métodos aplicados.	Os resultados foram discutidos, assim como as principais contribuições para o avanço teórico sobre o fenômeno estudado.

Quadro 1

Etapas para realização de uma Meta-Síntese

Fonte: Elaborado de acordo com a proposta de Hoon²⁸.

Sendo assim, a pergunta de pesquisa que serviu de base aos termos utilizados na pesquisa foi: “De que forma se constituem os empreendimentos autogeridos no Brasil?”. Conforme Hoon²⁹, após a clara definição da pergunta é realizada a seleção criteriosa dos artigos a serem utilizados. O processo de seleção dos artigos foi realizado a partir do Portal de Periódicos CAPES.

Para realizar a pesquisa foi inicialmente utilizado o termo “autogestão” no sistema de busca do Portal de Periódicos CAPES/MEC onde foram recuperados 233 periódicos revisados por pares. Uma rápida análise dos resultados indicou um número elevado de artigos sem relação com estudos de caso ou gestão, dessa forma a pesquisa foi refinada para mostrar apenas as publicações relativas a estudos de caso, para isso os termos pesquisados foram modificados para “autogestão AND cas*” incluindo dessa forma qualquer publicação que contenha em seu assunto ou título referências à autogestão e a qualquer palavra iniciada com “cas” e com qualquer data de publicação. Com isso, 76 publicações revisadas por pares foram localizadas, esses artigos tiveram os resumos analisados para seleção prévia a elaboração da meta-síntese proposta conforme os critérios estabelecidos.

De acordo com Hoon³⁰, toda síntese deve procurar incluir estudos que apresentem o maior número possível de fontes primárias e que se adequem de forma clara aos

²⁸ Christina Hoon. “Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...”

²⁹ Christina Hoon, “Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...”

³⁰ Christina Hoon, “Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...”

critérios de inclusão e exclusão estabelecidos de acordo com a proposta da meta-síntese. Os critérios de seleção utilizados nesse estudo estão apresentados no Quadro 2:

Critério	Comentário	Razões para exclusão
Estudos qualitativos	Devido ao objetivo de compreensão da forma de implantação e desenvolvimento de empreendimentos autogeridos no Brasil, estudos contendo apenas resultados quantitativos sem a devida obtenção de dados primários através de estudo de caso ou que não abordassem de forma qualitativa o objeto de estudo foram excluídos.	Não reportar estudos qualitativos, não trabalhar com dados primários, não apresentar uma aproximação empírica com o objeto, configurando ensaio teórico, apresentar apenas resultados e dados quantitativos.
Concepção distinta do termo “autogestão”, ou fora do escopo da emancipação social.	Muitos estudos recuperados na pesquisa utilizam o termo “autogestão” como configuração de modo de organização de trabalhadores autônomos sem cooperação ou tomada de decisões compartilhadas, consequentemente sem qualquer relação com o objetivo emancipatório da autogestão. Outros estudos utilizam o termo autogestão em um contexto de autogestão das capacidades individuais. Autonomia de um indivíduo saudável mental e fisicamente.	Utilização do termo “autogestão” de forma distinta à autogestão como forma de organização social produtiva igualitária, equitativa, com tomada de decisões coletivas.

Quadro 2

Critério para inclusão ou exclusão

Fonte: Elaborado de acordo com a proposta de Hoon³¹

De posse dos critérios de inclusão e exclusão foi realizada a leitura dos resumos dos 76 artigos revisados por pares originalmente selecionado. Com isso, foram excluídos 47 artigos, por serem “falsos positivos”, ou seja, embora contivessem as palavras autogestão e cas*, não estavam relacionados à pesquisa proposta, ou por não se enquadrarem na metodologia de estudo de caso, ou por considerar o termo autogestão com significado diferente do adotado nessa pesquisa. Dos 29 artigos restantes, a partir da leitura e análise da metodologia empregada, foram desconsiderados 10 artigos por serem revisões teóricas sobre o assunto e 8 artigos por utilizar exclusivamente dados secundários ou pesquisas quantitativas, restando dessa forma 11 artigos que se enquadram nos critérios de inclusão para a meta-síntese.

Em seguida, realizou-se o estudo dos 11 artigos selecionados, onde ocorreu a análise em profundidade dos resumos, além da análise da revisão de literatura e de metodologia para verificar sua aderência aos critérios de inclusão e exclusão nessa segunda aproximação com os artigos. O Quadro 3 apresenta as informações dos onze artigos selecionados:

³¹ Christina Hoon, “Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...”

#	Autor(es)	Ano	Título	Journal	ISSN	Qualis
1	Hellwig, Carrion.	2007	A Participação no Processo Decisório: um Estudo na Economia Solidária	Rege : Revista de Gestão	2177-8736	B1
2	Barreto, Paes de Paula.	2009	Os dilemas da economia solidária: um estudo acerca da dificuldade de inserção dos indivíduos na lógica cooperativista	Cadernos EBAPE.BR	1679-3951	A2
3	Senger, Sguarezi.	2010	Autogestão: histórico da organização coletiva do trabalho na Coopertan	Territórios e Fronteiras	1984-9036	B3
4	Coelho, Godoy.	2011	De catadores de rua a recicladores cooperados: um estudo de caso sobre empreendimentos solidários	Revista de Administração Pública	0034-7612	A2
5	Pena, De Freitas, Cardim.	2011	Trabalho artesanal, cadências infernais e lesões por esforços repetitivos: estudo de caso em uma comunidade de mariscadeiras na Ilha de Maré, Bahia.	Ciência & Saúde Coletiva	1413-8123	A2
6	Klechen, Barreto, de Paula.	2011	Pilares para a compreensão da autogestão: o caso de um programa de habitação da Prefeitura de Belo Horizonte	Revista de Administração Pública	0034-7612	A2
7	Brito, Rosa.	2013	Análise da autogestão em cooperativas agropecuárias: um estudo de caso no Estado de Roraima	Revista de Administração de Roraima	2237-8057	C
8	Pires E Silva, Barbosa, Albuquerque.	2013	Sustentabilidade de empreendimentos econômicos solidários: análise da Cooperativa dos Fruticultores de Abaetetuba	Revista de Administração Pública	0034-7612	A2
9	Leca, Gond, Barin Cruz.	2014	Building 'Critical Performativity Engines' for deprived communities: The construction of popular cooperative incubators in Brazil	Organization	1350-5084	A1
10	Sales, Dornelas.	2014	Ações coletivas e tecnologia da informação: efeitos indutores a configuração dos coletivos inteligentes.	Revista de Administração Contemporânea	1415-6555	A2
11	Cardozo, De Araújo, Da Silva, Da Silva.	2015	Comprometimento organizacional e gestão de bens materiais e patrimoniais em um empreendimento econômico solidário: um estudo em uma cooperativa de reciclagem	Revista de Administração Mackenzie	1518-6776	B1

Quadro 3

Artigos selecionados para Meta-Síntese

Fonte: Elaborado de acordo com a proposta de Hoon

Em seguida os dados foram submetidos a uma codificação de acordo com a proposta de Hoon³², para observação e extração dos dados a serem inter-relacionados e apresentados na meta-síntese. As seções do formulário que contenham dados relativos à problemática do estudo estão agrupadas na seção ‘análise’ do Quadro 4:

	Seções	Descrição
Observação	Identificação	Título, Revista, Autores, Data, Pergunta, Objeto, Epistemologia.
	Referencial teórico	Aderência com o referencial teórico que trata a autogestão como modo de produção emancipatória e seus desdobramentos.
	Campo de pesquisa	Contexto das pesquisas.
	Método	Técnicas de coleta e análise de dados, amostragem, considerações metodológicas.
Análise	Análise e interpretação dos dados	Identificação das principais contribuições, teorias, construtos e informações relevantes ao avanço teórico.
	Discussão	Contribuições para o avanço da aplicação da autogestão como modo de produção.
	Conclusão	Contribuição teórica.
	Sugestões para futuras pesquisas	Contribuição teórica.
	Avaliação geral	Relevância para a meta-síntese.

Quadro 4

Formulário de codificação dos dados dos artigos
 Fonte: Elaborado de acordo com a proposta de Hoon³³

As seções de observação dos artigos, constituídas por identificação, referencial teórico, campo de pesquisa e método de pesquisa foram utilizados na aplicação dos critérios de inclusão ou exclusão dos artigos no estudo. As seções análise, contendo análise e interpretação dos dados, discussão, conclusão e sugestões de futuras pesquisas foram utilizadas para a extração das categorias de análise, para que fosse possível realizar a meta-síntese a partir de uma análise cruzada dessas categorias.

Após a leitura dos artigos e extração dos dados analíticos foi possível identificar fatores de comunalidade entre os casos apresentados, tais comunalidades referem-se mais a compreensão de autogestão como forma emancipatória de organização social do que sobre as características técnicas da realização de cada uma das pesquisas.

Dessa forma, a análise individual dos artigos proporcionou a identificação de categorias comuns relevantes na produção dos estudos de caso analisados. As categorias analíticas têm por objetivo auxiliar construção sistematizada do conhecimento frente as características ontológicas do objeto de estudo. O Quadro 5 apresenta as categorias de análise individual selecionadas para o estudo:

³² Christina Hoon, Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...

³³ Christina Hoon, Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...

	Categoria	Descrição
a	Caracterização	Clareza e profundidade na apresentação das características classificatórias do estudo; objeto ou fenômeno analisado, métodos e técnicas utilizadas, contexto, problemática e objetivos.
b	Alinhamento Teórico	Referenciais teóricos utilizados, quais os principais autores e teorias que servem de base para a realização da pesquisa empírica. Foram consideradas a profundidade do arcabouço teórico e a aderência ao referencial teórico proposto nesta meta-síntese.
c	Implantação	Características do processo de implantação do modelo autogestionário, de que forma ocorreu, quais as principais dificuldades encontradas no processo
d	Participação	Qualidades autogestão; organização voluntária, autônoma e participativa (Singer, 1998), participação dos membros, participação da comunidade, quais as participações de membros externos a organização como consultorias, incubadoras e poder público.
e	Dificuldades e Resultados	Principais barreiras para a implementação e sustentabilidade de um sistema de organização produtiva autogerido assim como as principais proposições teóricas de cada artigo.

Quadro 5

Categorias de análise individual dos artigos

Fonte: Elaborado de acordo com a proposta de Hoon³⁴

As categorias foram analisadas levando em consideração o contexto da realização do estudo, o objeto ou fenômeno, tipo de método empregado e o problema de pesquisa proposto. Para realizar a síntese transversal proposta por Hoon³⁵, foi realizada a classificação dos artigos segundo nível de contribuição (baixo, médio, alto) nas categorias de análise. Segundo a autora, essa classificação permite analisar o quanto os estudos são relacionados ou dissonantes por meio de sua comparação e contrastes.

Análise dos artigos

Esta seção apresenta a análise individual dos artigos selecionados para a meta-síntese. A análise individual dos artigos está exposta abaixo através das categorias analíticas, nessa apresentação de resultado analítico, os pontos mais relevantes e característicos para a posterior análise transversal e sintética dos artigos são explorados.

Caracterização

A análise da categoria analítica “caracterização” presume uma apreensão mais próxima da totalidade do objeto, pois apresenta os contextos, métodos e a forma de exposição do estudo ao leitor, sendo essencial para compreender o estudo de forma completa. Após a segunda aproximação com os textos foi constatado que o artigo 5 não possuía um enquadramento metodológico dentro dos critérios estabelecidos por tratar-se de uma pesquisa etnográfica sobre o cotidiano de uma comunidade de marisqueiras, mesmo assim o artigo foi mantido na análise pela aproximação do método com o estudo de caso e pela particularidade da perspectiva da pesquisa e do objeto de estudo.

³⁴ Christina Hoon, Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...

³⁵ Christina Hoon, Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...

Não houve um posicionamento ontológico e epistêmico fixo como critério na seleção dos artigos, a não ser pelo critério de serem estudos de caso. A proposta do presente estudo é procurar por saltos teóricos em relação à autogestão, auxiliando na compreensão da instituição de organizações com práticas de autogestão no Brasil, a partir de diversos estudos de caso.

Como dito, todos os artigos selecionados apresentam alguma forma de estudo de caso, nas perspectivas propostas por Ragin e Becker³⁶, conforme apresentado no Quadro 6.

Categoria	Artigos	Técnicas
Caracterização	1, 2, 3, 5, 7, 9	Estudos de Caso Únicos
	1, 7	Entrevistas
	1,4,5,8	Observação
	3,7	Observação Participante
	1,2,4,7,8,9,11	Análise Documental
	5	Etnografia
	10	Dados secundários

Quadro 6
Resultados da Categoria Caracterização
Fonte: Os autores

Seis dos onze artigos utilizaram estudos de caso únicos (artigos 1, 2, 3, 5, 7, 9), os demais estudos utilizaram métodos complementares ou mais de um caso na obtenção dos dados primários. Todos os estudos utilizaram mais de uma técnica de obtenção de dados, como entrevistas com diversos tipos de estruturas (1, 7), observação (1,4,5,8), observação participante (3,7), análise documental (1,2,4,7,8,9,11), etnografia (5), dados secundários (10). Apesar de todos os estudos utilizarem várias técnicas de pesquisa, apenas o artigo 11 demonstrou a procedência de cada dado, e evidenciou a utilização das diversas técnicas para triangulação dos dados. Sendo assim, apesar da riqueza de informações levantada na pesquisa, existe pouca referência quanto a validade e rigor da obtenção dessas informações, uma constatação que prejudica a aceitação de pesquisas heterodoxas frente a pesquisas com obtenção de dados não interpretacionistas.

Alinhamento teórico

Os artigos selecionados estão alinhados teoricamente com a proposta dessa meta-síntese. A preocupação com o alinhamento teórico surgiu após a primeira fase da pesquisa, onde ocorreu a busca por publicações científicas utilizando o termo autogestão, e foi constatado que muitos estudos utilizam esse termo para significar outros conceitos díspares à autogestão como organização produtiva voluntária e autogerida³⁷. Apesar de nem todos os estudos utilizarem explicitamente essas referências ao termo (estudos 3, 9 e 10), todas utilizam o conceito de autogestão como o proposto pelos autores referidos.

³⁶ Charles Ragin y Howard Becker, *Whats is a case?* (Cambridge: Crambridge University Press, 2011).

³⁷ Paul Singer; André Souza, *Economia Solidária no Brasil* (São Paulo: Contexto, 2003); Neuza Maria Dal Ri, *A Economia Solidária e o desafio da democratização das relações do trabalho* (São Paulo: Arte & Ciência, 1999) y Luiz Inácio Gaiger, "A economia solidária na contramarcha da pobreza", *Sociologia, Problemas e Práticas*, num 79 (2015): 43-63.

Além da aderência do conceito de autogestão, os artigos 3, 4 e 8 se aprofundam ao referenciar a autogestão como fundante para empreendimentos de economia solidária, ou economia social, pois sem uma organização autogerida democraticamente é impossível que as características de um empreendimento social se desenvolvam plenamente³⁸. Quanto a Economia Solidária ou Empreendimentos Solidários, os autores mais citados são Singer, Gaiger, Cattani, Coraggio e Nunes. Os artigos 3 e 4 abordam a economia solidária como processo político e incorporado na economia social.

Categoria	Artigos	Eixos Teóricos
Alinhamentos Teóricos	1	“Níveis de participação” e “dimensões sociais”
	2	Desconstrução da concepção de economia
	3	Visão de mundo compatível com lógicas de economias plurais
	4	Abordagem Crítica com constructos de diversos autores
	5	Necessidade de educação popular sobre economia solidária, cooperativismo e autogestão
	6	Necessidade da academia atuar como contraponto à lógica capitalista
	7	Autogestão conforme definido por Singer
	8	Superação do modo de produção capitalista ou pelo menos da amenização de parte de suas contradições
	9	Cooperativas como alternativas críveis ao modelo capitalista dominante
	10	Inteligência coletiva
	11	Comprometimento atitudinal e normativo

Quadro 7

Resultados da Categoria Alinhamentos Teóricos

Fonte: Os autores

Conforme é possível observar no Quadro 7, o artigo 1 ainda traz os construtos “níveis de participação”, “dimensões sociais” e o “caráter político da autogestão”. O artigo 2 apresenta os dilemas da economia solidária com base na desconstrução da concepção de economia, as características opositoras à ideologia capitalista dominante da economia plural de Polany³⁹, a invasão da lógica de mercado no cotidiano das pessoas, conforme proposto em Guerreiros Ramos⁴⁰, também abordado profundamente por Faria⁴¹. O artigo ainda discute a lógica capitalista nas cooperativas e empreendimento solidários⁴². O artigo 3 apresenta poucos referenciais teóricos acerca dos conceitos teóricos abordados e apresenta referências quanto a participação do indivíduo no grupo, a necessidade de sua participação dentro da atuação coletiva e as dificuldades para que os indivíduos desenvolvam uma visão de mundo compatível com lógicas de economias plurais⁴³. Ainda numa abordagem crítica o artigo 4 apresenta a crise da sociedade salarial, as transformações da economia global, a inclusão dos valores operários nos empreendimentos solidários, a economia solidária congregada a economia social, as

³⁸ Antônio Cattani, *A outra economia* (Porto Alegre: Veraz Editores, 2003).

³⁹ Michael Polany, *The tacit dimension* (Gloucester: Peter Smith, 1983).

⁴⁰ Alberto Guerreiro Ramos, *A nova ciência das organizações* (Rio de Janeiro: Ed. FGV, 1981).

⁴¹ José Henrique de Faria, *Poder, Controle e Gestão* (Curitiba: Juruá, 2017).

⁴² Neuza Maria Dal Ri, *A Economia Solidária e o desafio da democratização das relações do trabalho* (São Paulo: Arte & Ciência, 1999).

⁴³ Marcelo Aulicino y Mario Salerno, “Projeto de organização do trabalho em grupos semi-autônomos na indústria de processos contínuos”, *Boletim Técnico da Escola Politécnica da USP*. Vol: 56 num 1 (1998): 1-12.

organizações produtivas do trabalho de Singer⁴⁴, a economia solidária como forma de gestão pública⁴⁵, a luta contra a dinâmica capitalista, propenso à reestruturação da sociedade e à inserção social positiva de Saint-Simon (1760-1825); Fourier (1772-1837); Owen (1771-1858); Proudhon (1809-1865); Kropotkin (1842-1921) e Landauer (1870-1919), além de abordar a necessidade de atuação positiva na educação relativa aos empreendimentos solidários como forma de organização coletiva do trabalho emancipatório.

O estudo 5 expõe pouco rigor e formalismo na escrita científica em relação as teorias e categorias empregadas na pesquisa etnográfica realizada, de qualquer forma a narrativa sobre o grupo de marisqueiras demonstra a dificuldade e necessidade de educação popular sobre economia solidária, cooperativismo e autogestão, especialmente aos grupos sociais em situação de risco e inseridos em ambiente com potencial produtivo (extrativismo nesse caso).

O artigo 6 por outro lado, evidencia a necessidade da academia atuar como contraponto à lógica capitalista, participando do processo de construção de uma cultura mais receptiva às formas heterodoxas de economia e gestão. Para isso discorre sobre os casos históricos mais relevantes de autogestão; a experiência espanhola, a iugoslava, os casos da Rússia (1905 e 1917), da Comuna de Paris (1871), da Hungria (1919 e 1956), da Argélia (1962), da antiga Tchecoslováquia (1968), da Polônia (1956 e 1980-81). Apresenta o conceito de cogestão e controle operário de Guillerme e Bourdet⁴⁶, além do conceito de autogestão de Singer. Trata dos conflitos de interesse oriundos da não superação do capitalismo pelos empreendimentos autogeridos, devido à ideologia capitalista dominante no processo de produção. A sugestão de superação é apoiada nas proposições sobre o impacto da autogestão na sociedade e na teoria do poder de Faria⁴⁷ que define “Poder” como capacidade de influência no processo decisório, isto é, a capacidade de definição e realização de interesses objetivos específicos de um grupo ou classe social.

O artigo 7 trata da autogestão em cooperativas agrícolas sob os mesmos pressupostos apresentados no artigo 6; autogestão conforme definido por Singer, empreendimentos solidários como política pública de emancipação social, que encontra no cooperativismo uma forma de organização autogerida democraticamente. O conceito de cooperação é apresentado, assim como o desenvolvimento histórico do cooperativismo.

Ademais, no cooperativismo é basilar que todos os cooperados participem, essa participação pode ser através da produção, do consumo ou da gestão. Para que essas características se desenvolvam, o cooperativismo deve ocorrer em uma gestão com pressupostos diferentes da ideologia de mercado dominante. O artigo ainda versa sobre a dificuldade de equilibrar a eficiência social e a eficiência econômica, trata da gestão como processo interativo de desenvolvimento e operacionalização de atividades e a gestão econômica como um conjunto de ações para se alcançar um objetivo econômico. Para discutir as dificuldades encontradas no estudo de caso o autor se referiu à confiança

⁴⁴ Paul Singer, *Globalização e desemprego* (São Paulo:Contexto, 1998).

⁴⁵ Genault Carvalho de França Filho, “Teoria e prática em economia solidária: problemática, desafios e vocação”, *Civitas: Revista de Ciências Sociais*. Vol: 7 num 1 (2007): 155-174.

⁴⁶ Alain Guillerme y Yvon Bourdet, *Autogestão: Mudança Radical...*

⁴⁷ José Henrique de Faria, *Economia Política do Poder* (Curitiba: Juruá, 2004).

como elemento reforçador de laços essencial para uma organização autogerida, assim como sobre a necessidade de planejamento estratégico em empreendimentos solidários e das barreiras existentes na legislação de cooperativas no Brasil.

O artigo 8 apresentou um referencial teórico alinhado aos propostos nessa meta-síntese, apresentando propostas de superação do modo de produção capitalista ou pelo menos da amenização de parte de suas contradições. O referencial teórico se sustenta nas proposições de Reis⁴⁸ que indica o desenvolvimento de empreendimentos de economia solidária como geradores de bem-estar social e da economia solidária como forma de enfrentamento da exclusão social e da precarização do trabalho. Outros autores⁴⁹ são referenciados ao tratar da solidariedade como base estrutural da economia solidária.

Ainda sobre a conceituação de economia solidária e autogestão os autores referenciam Nunes⁵⁰ (2009) ao tratar da economia solidária como forma subversiva de atuação e finaliza o referencial teórico sobre economia solidária convergindo para um conceito que abarca as atividades econômicas organizadas segundo princípios de cooperação, autonomia e autogestão democrática. As dificuldades encontradas no estudo foram relacionadas às proposições teóricas de determinação da organização do trabalho pelas relações sociais de Coraggio⁵¹, sobre a necessidade de se desenvolver a sustentabilidade ancorada em competência técnica e pela necessidade da racionalidade técnica estar subordinada a racionalidade social.

O estudo 9 também apresenta uma revisão teórica extensa e consistente com as proposições teóricas utilizadas nos outros artigos e na proposta da meta-síntese, mas utiliza autores pouco referidos até então. Possivelmente esse fato ocorre pela natureza internacional do artigo, que foi produzido em uma parceria entre pesquisadores brasileiros e europeus e publicada em uma revista inglesa. As proposições teóricas mais relevantes sobre cooperativismo do artigo são: cooperativas como alternativas críveis ao modelo capitalista dominante; cooperativas como armas organizacionais e como promotoras de ideais anticapitalistas; assim como cooperativas como engrenagens não acabadas para mudança social. Sobre a implantação de incubadoras de empreendimentos de economia solidária o autor aplica um estudo de caso em uma incubadora oriunda da UFRJ analisando sua atuação sob as proposições teóricas da performatividade crítica; que muito se aproxima à concepção de práxis revolucionária proposta por Kosik⁵², o impacto das organizações na sociedade, a perspectiva sociológica da performatividade e o potencial emancipatório através de sua aplicação sob uma perspectiva sociológica e econômica.

De posse dessas proposições teóricas os autores confrontam a realidade observada no estudo de caso e apresentam os resultados positivos da integração da dimensão pública na difusão dos ideais da economia solidária, esse processo ocorre de forma eficiente nos processos de incubação desenvolvidos por algumas universidades

⁴⁸ Tatiana Reis, "A sustentabilidade em empreendimentos da economia solidária" (Mestrado, Universidade Federal da Bahia, 2005).

⁴⁹ Paul Singer y André Souza, *Economia Solidária...* y José Coraggio, "Economia do Trabalho", in *A Outra Economia*, ed. Antônio Cattani (Porto Alegre: Veraz Editores, 2003).

⁵⁰ Débora Nunes, *Incubação de empreendimentos de economia solidária: uma aplicação da pedagogia da participação* (São Paulo: Annablume, 2009).

⁵¹ José Coraggio, "Economia do Trabalho..."

⁵² Karel Kosik, *Dialética do Concreto* (São Paulo: Paz e Terra, 1963).

federais e poderiam ser ampliados. Os autores ainda demonstram os resultados sobre a governança democrática como prática fundamental a forma de organização cooperativa, que podem distribuir riqueza equitativamente na sociedade. Os autores ainda lamentam a falta de interesse da academia sobre o cooperativismo além do desinteresse na difusão de ideias de outras formas de economia e gestão. O interesse sobre o assunto na academia diminuiu bastante, sendo hoje, segundo os autores, um assunto muito menos popular do que finanças, por exemplo.

No estudo 10 os autores realizam um estudo de caso quali-quantitativo utilizando dados secundários para melhor compreender o fenômeno das tecnologias auxiliares à autogestão. O artigo não conceitua teoricamente a autogestão ou a economia solidária, ele traz referenciais teóricos mais próximos da sociologia e da informática. Do ponto de vista sociológico as proposições teóricas apresentadas são relativas à inteligência coletiva, à característica de transformação contínua na inteligência coletiva e nos coletivos inteligentes, os coletivos inteligentes são apresentados como resultados da inteligência coletiva em uma comunidade. Além disso, o conceito de comunidades de prática como grupos de pessoas que buscam desenvolver tarefas em comum, no intuito de criar algo coletivo em um domínio de conhecimento vinculado a uma determinada prática.

Os autores concluem que a gestão de conhecimento é essencial para a sustentabilidade de cooperativas como ação coletiva que insere inteligência emergente, e demonstra como os *groupwares* funcionam como tecnologias de comunicação e intercriatividade para o processo de tomada de decisões coletivas em uma cooperativa.

O estudo 11 é o último analisado, configura um estudo de caso qualitativo sobre a gestão de recursos materiais em uma cooperativa de reciclagem. Os autores discutem as formas de comprometimento dentro de uma cooperativa, e de que forma se relacionam ao processo de cooperação na organização. Para tanto, os autores recorrem ao conceito de comprometimento atitudinal, comprometimento organizacional, o comprometimento normativo, que ocorre através da pressão instaurada pelas normas estruturantes das relações interpessoais.

Ademais, o artigo apresenta proposições sobre a dificuldade de desvinculo da organização após um longo período de dedicação, os bens materiais intangíveis. Por fim, o artigo apresenta suas conclusões relacionando a importância do comprometimento dos indivíduos em relação ao ideal da cooperativa, sobre o comprometimento como fenômeno estrutural e como relação intensa entre indivíduo envolvido com a organização.

É importante observar que nenhum dos estudos de caso analisados apresenta qualquer crítica quanto a impossibilidade de implantação de um processo de autogestão organizacional completo dentro de um sistema de produção capitalista. Os trabalhos utilizados também não levantam críticas quanto as limitações dos empreendimentos solidários na economia capitalista. Todas as teorias utilizadas são propositivas e alinhadas à lógica de desenvolvimento da economia solidária e de organizações que buscam se fundamentar em características autogestionárias, por mais que não as alcancem em sua forma acabada.

Implantação

A análise individual da categoria implantação diz respeito ao problema de pesquisa proposto na meta-síntese e pode ser considerado o elemento categórico que melhor representa o estudo como proposta de refinamento de conhecimento.

Nos casos selecionados, a autogestão, que se apresentou nas revisões sob os conceitos de cooperativa autogerida, empreendimento solidário, coletivos práticos ou comunidade extrativista demonstra um processo de implantação eficaz e eficiente quando apoiado pelo interesse público ou privado.

Os estudos 1, 3, 4, 6, 9, 11 conseguiram implantar formas de organização democráticas e autônomas através de fundos e programas públicos de interesse público ou como forma de fortalecimento de elos de cadeias produtivas, tendo dessa forma uma participação externa de parceiros comerciais ou entidades que tenham interesse comercial na execução do projeto.

O único caso sem participação externa movida por obra do poder público ou por interesses mercadológicos foi o caso da comunidade de marisqueiras (artigo 5), que se caracteriza por uma organização autônoma, autogerida, mas sem qualquer tipo de formalismo ou orientação em relação aos ideais coletivistas. Sendo assim, essa comunidade não consegue se inserir de forma eficiente em qualquer cadeia produtiva por meio de interesses mercadológicos ou apoio estratégico por parte do poder público, culminando em uma organização constituinte de uma comunidade de risco.

A análise dessa categoria demonstra que os empreendimentos solidários que recebem apoio comercial, estratégico, administrativo e educacional conseguem operar de forma sustentável, gerando um impacto positivo nas comunidades onde estão inseridos.

Participação

A análise da categoria participação demonstrou resultados alinhados à perspectiva de sustentabilidade dos empreendimentos solidários quando auxiliados por organizações externas.

Os casos onde ocorreram implantações por meio de iniciativas de Organizações Não Governamentais ou de Incubadoras de instituições públicas conseguiram manter um nível de participação na gestão próximos à autogestão. Essas organizações se formalizam de acordo com a legislação do cooperativismo, e os empreendimentos assistidos por instituições externas desenvolvem uma participação mais próxima à autogestão democrática.

Nos empreendimentos com apoio das instituições ativas, além de ser constatada uma implantação eficiente e participação mais ativa, ficou evidente o posicionamento crítico dessas intervenções, onde são realizadas atividades educativas, com acesso à cultura, apresentação de formas heterodoxas de gestão e a preocupação em difundir ideias cooperativistas e coletivistas, contrários aos ideais de concorrência e individualidade características das organizações produtivas sob o comando do capital.

Todos os estudos demonstram a necessidade de participação em decisões relativas ao processo administrativo e comercial, a maioria dos cooperados decidem

aspectos simples ou relacionados ao processo de produção, mas evitam participar das decisões administrativas. Ademais, nos estudos onde ocorreram processos educacionais sobre formas de gestão heterodoxas, a finalidade subjacente desse processo foi a transformação social, buscando uma transformação organizacional para além da organização em si.

Dificuldades e Resultados

Essa categoria fornece o potencial analítico para o refinamento teórico, é a partir dessa categoria, contextualizada com as categorias anteriores, que é possível identificar as dificuldades na execução de empreendimentos solidários autogeridos no Brasil e os resultados conseguidos apesar dos mesmos.

A principal dificuldade é a inserção de um modo de produção que não abarque a totalidade ideológica do capitalismo. Os estudos demonstraram que os indivíduos possuem dificuldade em ter uma atitude não competitiva e menos individualista, ao mesmo tempo, alguns indivíduos preferem não tomar parte do processo de organização por se considerarem inaptos, ou simplesmente por não possuírem uma motivação para participar mais ativamente da organização.

Os resultados demonstram a necessidade de que as organizações que pretendam atuar de forma aproximada a autogestão necessitam de intervenções do serviço público, de forma direta ou através da universidade. Tais intervenções funcionam como alternativa para suprir as demandas sociais e podem ocorrer na forma de auxílio para a formulação e execução de projetos, na oferta de licitações e no fomento de incubadoras. Essas intervenções resultam, subsequentemente, em organizações com maior capacidade de atuação independente e autônoma, que objetivam a geração de bem-estar para a comunidade onde está inserida.

Síntese

A partir da análise dos casos individuais, as categorias examinadas em cada um dos artigos permitiram a elaboração de uma síntese de casos analisados de forma transversal, conforme Hoon⁵³. Dessa forma, foram inter-relacionados os elementos encontrados com o objetivo de ilustrar a implantação e sustentabilidade de um empreendimento autogerido.

Os casos demonstram que apesar de não existir um conceito único de autogestão ou economia solidária, as principais atividades e estudos desenvolvidos nesse sentido seguem os pressupostos teóricos da autogestão como organização produtiva voluntária e autogerida⁵⁴.

Os arranjos produtivos identificados possuem estrutura organizacional plural, indo de estruturas mais normatizadas e burocraticamente geridas de forma mais ortodoxa, até organizações muito próximas da autogestão, com participação ativa, voluntária e democrática. A característica central entre elas, no entanto, é a busca pela emancipação social e produtiva, e a possibilidade de melhora no bem-estar da comunidade onde está inserida.

⁵³ Christina Hoon, Meta Synthesis of Qualitative Case Studies...

⁵⁴ Paul Singer y André Souza, Economia Solidária no Brasil...

Como ressalta o artigo 3, “as práticas sociais de economia baseadas no compromisso com a condição humana estão sendo construídas por movimentos populares, com assessoramento de outros movimentos, outras instituições, com vistas a consolidar relações e sentimentos de coletividade, de exercício coletivo de poder”. A consolidação dessas relações e sentimentos de coletividade constitui o principal problema para a implantação e sustentabilidade de empreendimentos solidários, pois como lembra Moura e Meira:

O desafio de instituir a participação nestas iniciativas constitui-se na dificuldade de “romper com a divisão do trabalho manual e intelectual que se expressa na dicotomia entre produção e gestão”, assim, os que produzem não se encarregam da gestão e não se sentem preparados para isto⁵⁵.

Outros empreendimentos conseguem se formalizar e produzir de forma sustentável de acordo com os princípios do cooperativismo e dentro da legislação das cooperativas, mas a falta de interesse e participação dos cooperados contribui para que a atividade da organização se incline para tomada de decisões baseadas em critérios da economia do modo de produção capitalista, Tragtenberg, alertou sobre essa dinâmica da seguinte forma:

A realidade é que tal contexto possibilita a atuação da diretoria, principalmente do presidente, como administrador de um negócio privado, os quais tomam decisões, fazem planejamentos e realizam os negócios que se transformarão em serviços pelas mãos de todos. Embora intitulada como cooperativa, suas características e funcionamento denunciam uma empresa convencional, que em alguns pontos, se assemelha à ideologia participacionista⁵⁶.

Sendo assim, o avanço teórico que essa meta-síntese conseguiu alcançar foi um refinamento em relação à participação de organizações externas motivadas em implementar focos de produção autogeridas, autônomas e voluntárias. Busca-se dessa forma manter o ideal de organização de trabalho coletivo com grupos semiautônomos, onde os objetivos são traçados pelo conjunto de pessoas. São estabelecidas as condições para que esses objetivos sejam atingidos e as pessoas se organizem da forma que acharem melhor, assim o grupo é o responsável pelo desempenho do processo em que atuam. Não menos importante ressalta-se a necessidade de políticas públicas específicas para esse segmento, rompendo como determinismo burocrático que legisla de maneira desproporcional em favor da heterogestão⁵⁷.

Dessa forma, essa meta-síntese propõe incorporar aos modelos de implantação de empreendimentos solidários uma sistematização para abordagem dos aspectos da superestrutura da organização social⁵⁸; como a cultura e a ideologia da comunidade onde pretende-se operar. Para que essas ações sejam consideradas possibilidades pela comunidade é necessário que os ideais coletivistas sejam traduzidos e contextualizados com as dificuldades reais (demandas) que a comunidade busca superar.

⁵⁵ Maria Suzana Moura y Ludmila Meira, “Desafios da gestão em empreendimentos solidários”, Bahia: Análise e dados. Vol: 12 num 1 (2002): 112-132.

⁵⁶ Neuri Eliezer Senger y Sandro Sguarezi, “Autogestão: histórico da organização coletiva do trabalho na Coopertan”, Revista Territórios e Fronteiras. Vol: 3 num 2 (2010): 212-227.

⁵⁷ Daniel Teotonio do Nascimento; Elcio Gustavo Benini; Edi Augusto Benini y Gustavo Henrique Petean. “A tecnologia social e seu processo de institucionalização”, Revista Inclusiones. Vol: 6 Especial (2019): 175-196.

⁵⁸ Karl Marx, O capital: crítica da economia política (São Paulo: Boitempo, 2013).

A figura 1 sintetiza o resultado encontrado nesta meta-síntese, ou seja, as formas de interação entre comunidade, cooperativas, universidade e poder público, que se mostraram mais eficientes na instalação de empreendimentos autogeridos, sobretudo de caráter solidário, no Brasil: demonstra a forma de atuação entre as esferas envolvidas em um empreendimento solidário: o poder público deve penetrar a academia (ou universidade), comunidades e cooperativas, de forma ativa, recebendo as demandas provenientes da organização coletiva da comunidade e desenvolvendo programas de incentivo, como deduções fiscais, editais de fomento e auxílio na aplicação das ações necessárias. A academia em contato com as organizações coletivas da comunidade deve atuar em forma de incubadora, identificando as necessidades técnicas e organizacionais, desenvolvendo ferramentas e auxílio na gestão da organização ao mesmo tempo em que atua nos aspectos culturais da comunidades onde está inserida, desenvolvendo ações educativas relacionadas principalmente ao rompimento da manutenção de uma subjetividade atrelada ao modo de produção capitalista, culminando assim, na sustentabilidade de uma organização de empreendimento solidário coletivamente gerido e no atendimento das demandas da comunidade.

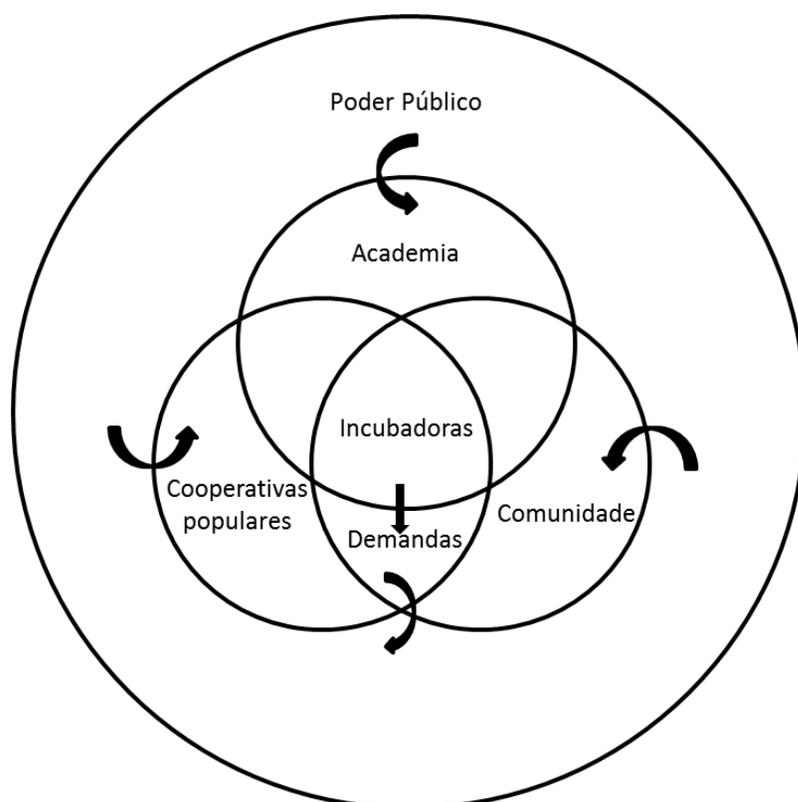


Figura 1
Relações de interação para instauração de empreendimentos solidários
Fonte: Autores

Conclusão

As análises individual e transversal dos estudos de caso selecionados para essa meta-síntese conseguiram sistematizar princípios utilizados para a implantação e sustentabilidade de empreendimentos de economia solidária com características autogestionárias.

Foi constatado que as práticas mais relevantes ao sucesso do empreendimento são relativas à atuação do poder público em conjunto com a universidade. Tais atuações abarcam a oferta de crédito a partir de canais de financiamento e fomento. Ao mesmo tempo, a universidade deve se mostrar atuante na identificação das demandas da comunidade e de seu nível de conhecimento sobre os ideais cooperativistas, economia solidária, autogestão e demais alternativas organizacionais.

A atuação do poder público e da academia em relação aos empreendimentos de economia solidária auxiliam na emancipação e bem-estar social dos trabalhadores e da comunidade onde o empreendimento está inserido. A implantação de empreendimentos solidários sem o apoio ativo do poder público ou da universidade pode culminar em formas de organização que se declaram e se estruturam como empreendimentos solidários próximos a autogestão, mas que se descaracterizam ao reproduzirem práticas de heterogestão, como estrutura hierárquica e concorrência interna, levando ao descontentamento dos cooperados e baixa participação nas decisões tomadas. Além disso, como proposto por Faria⁵⁹, apesar de não existir sustentação pedagógica e tampouco prática em pressupor que cursos ministrados aos trabalhadores dessas organizações despertem o interesse pelo desenvolvimento de práticas autogestionárias. O presente estudo demonstrou a atuação das universidades através de apoio organizacional e educacional, foram significativas para que essas organizações pudessem ser implementadas e desenvolvidas. Apesar dos empreendimentos analisados não superarem as contradições do sistema capitalista de produção, as formas de gestão aproximadas da autogestão oferecem oportunidades de trabalho, renda, e da compreensão de possibilidades de modos de organizações do trabalho mais participativos, voluntários e solidários.

Por fim, a execução dessa meta-síntese revelou o baixo desenvolvimento nos estudos sobre a interação do poder público e as organizações com características autogestionárias. Ademais, o estudo revelou a necessidade de aprofundamento e ampliação de pesquisas sobre as organizações autogeridas de economia solidária, além da falta de estudos em uma perspectiva onde tais organizações são compreendidas como Organizações Solidárias de Produção (OSP). O estudo também desvelou a falta de informações acerca de formas de organizações produtivas heterodoxas, a falta de pesquisas sobre as dinâmicas de mudanças culturais dentro das organizações, assim como a falta de estudos sobre a imposição subjetiva da lógica capitalista nas organizações e na sociedade.

Referências

Albuquerque, Paulo Peixoto de. "Autogestão", Em *A Outra Economia*, ed. Antônio Cattani. Porto Alegre: Veraz Editores. 2003.

Aulicino, Marcelo; Salerno, Mario. "Projeto de organização do trabalho em grupos semi-autônomos na indústria de processos contínuos". *Boletim Técnico da Escola Politécnica da USP*. Vol: 56 num 1 (1998): 1-12.

Benini, Edi Augusto; Benini, Elcio Gustavo. "As contradições do processo de autogestão no capitalismo: funcionalidade, resistência e emancipação pela economia solidária". *Revista Organização e Sociedade*. Vol: 17 num 5 (2010): 605-619

⁵⁹ José Henrique de Faria, *Gestão Participativa: relações...*

Benini, Edi Augusto; Benini, Elcio Gustavo. “Reforma Agrária no contexto da economia solidária”. Revista Nera. Num 11 Vol: 13 (2008): 6-15.

Cattani, Antônio. A outra economia. Porto Alegre: Veraz Editores. 2003.

Coraggio, José. “Economia do Trabalho”, Em A Outra Economia, ed. Antonio Cattani. Porto Alegre: Veraz Editores. 2003.

Culti, Maria Nezilda. O Cooperativismo Popular no Brasil: importância e representatividade. Maringá: UEM. 2008.

Dal Ri, Neusa Maria. A Economia Solidária e o desafio da democratização das relações do trabalho. São Paulo: Arte & Ciência. 1999.

Demo, Pedro. Complexidade e Aprendizagem: a dinâmica não linear do conhecimento. São Paulo: Atlas. 2002.

Faria, José Henrique de. Economia Política do Poder. Curitiba: Juruá. 2004.

Faria, José Henrique de. Gestão Participativa: relações de poder e de trabalho nas organizações. São Paulo: Atlas. 2009.

Faria, José Henrique de. Poder, Controle e Gestão. Curitiba: Juruá. 2017.

França Filho, Genaulto Carvalho de. “Teoria e prática em economia solidária: problemática, desafios e vocação”. Civitas: Revista de Ciências Sociais. Vol: 7 num 1 (2007): 155:174

Gaiger, Luiz Inácio. “A economia solidária na contramarcha da pobreza”. Sociologia, Problemas e Práticas, num 79 (2015):43-63.

Gaiger, Luiz Inácio. “Empreendimentos Econômicos solidários”. Em A Outra Economia. Eds. Antonio Cattani. Porto alegre: Veraz. 2003.

Gallino, Luciano. Dicionário de Sociologia. São Paulo: Editora Paulus. 2005.

Guerreiro Ramos, Alberto. A nova ciência das organizações. Rio de Janeiro: Ed. FGV. 1981.

Guillerm, Alain; Bourdet, Yvon. Autogestão: Mudança Radical. Rio de Janeiro: Zahar. 1976.

Harvey, David. O enigma do capital e as crises do capitalismo. São Paulo: Boitempo. 2011.

Hoon, Christina. “Meta Synthesis of Qualitative Case Studies: an approach to theory building”. Organizations Research Methods. Vol: 6 num 4 (2013): 522-556.

Kosik, Karel. Dialética do Concreto. São Paulo: Paz e Terra. 1963.

Marx, Karl. O capital: crítica da economia política. São Paulo: Boitempo. 2013.

- Mészáros, István. Para além do Capital. São Paulo: Boitempo. 2002.
- Moura, Maria Suzana; Meira, Ludmila. “Desafios da gestão em empreendimentos solidários”. Bahia: Análise e dados. Vol: 12 num 1 (2002): 112-132.
- Nascimento, Cláudio. A Autogestão e o “Novo Cooperativismo”. Brasília: MTE. 2004.
- Nascimento, Daniel Teotônio do; Benini, Elcio Gustavo; Benini, Edi Augusto y Petean, Gustavo Henrique. “A tecnologia social e seu processo de institucionalização”. Revista Inclusiones. Vol: 6 Especial (2019): 175-196.
- Novaes, Henrique Tahan. O fetiche da tecnologia: a experiência das fábricas recuperadas. São Paulo: Expressão Popular. 2007.
- Nunes, Débora. Incubação de empreendimentos de economia solidária: uma aplicação da pedagogia da participação. São Paulo: Annablume. 2009.
- Polanyi, Michael. The tacit dimension. Gloucester: Peter Smith. 1983.
- Ragin, Charles; Becker, Howard. What is a case? Cambridge: Crambridge University Press. 2011.
- Reis, Tatiana. A sustentabilidade em empreendimentos da economia solidária. Dissertação de Mestrado. Universidade Federal da Bahia. 2005.
- Sato, Leny; Esteves, Egeu. Autogestão: possibilidades e ambiguidades de um processo organizativo peculiar. São Paulo: ADS-CUT. 2002.
- Senger, Neuri Eliezer; Sguarezi, Sandro. “Autogestão: histórico da organização coletiva do trabalho na Coopertan”. Revista Territórios e Fronteiras. Vol: 3 num 2 (2010): 212-227.
- Singer, Paul. Globalização e desemprego. São Paulo: Contexto. 1998.
- Singer, Paul. Introdução a Economia Solidária. São Paulo: Contexto. 2002.
- Singer, Paul; Souza, André. Economia Solidária no Brasil. São Paulo: Contexto. 2003.

CUADERNOS DE SOFÍA EDITORIAL

Las opiniones, análisis y conclusiones del autor son de su responsabilidad y no necesariamente reflejan el pensamiento de **Revista Inclusiones**.

La reproducción parcial y/o total de este artículo debe hacerse con permiso de **Revista Inclusiones**.

DRDO. RAPHAEL CAMARGO PENTEADO / DR. ELCIO GUSTAVO BENINI / DR. DANIEL TEOTONIO DO NASCIMENTO
DRDO. GUSTAVO HENRIQUE PETEAN / DRDO. GABRIEL GUALHANONE NEMIROVSKY